



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

PROJETO ACADÊMICO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Missão

Propiciar a formação de graduandos e de pós-graduandos altamente qualificados como cirurgiões-dentistas generalistas, especialistas, pesquisadores e docentes com consolidada atividade de pesquisa, cultura e extensão universitária, aliando excelência acadêmica com relevância social, alicerçada pelos preceitos humanos, éticos, morais e reflexivos, que assegure avanços científicos e tecnológicos em benefício da sociedade.

Visão

Manter a excelência acadêmica nacional e internacional no ensino, na pesquisa, na cultura e na extensão universitária, com valorização das relações humanas, na atenção integral à saúde.

Valores

A excelência acadêmica está comprometida com a valorização humana, oferecendo à sociedade melhoria da qualidade de vida e realiza isso integrando ensino, pesquisa e extensão universitária, com responsabilidade social, econômica, ambiental e pioneirismo, reconhecendo o prestígio e participação do corpo docente, discente e servidores técnicos-administrativos.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

DIAGNÓSTICO GLOBAL DA SITUAÇÃO DA UNIDADE

Graduação

A FO tem atualmente 726 alunos na graduação, tendo formado 10.336 cirurgiões-dentistas ao longo de sua existência, sempre atenta aos conteúdos ministrados e à organização da estrutura curricular para proporcionar aos estudantes uma formação altamente qualificada como generalistas, especialistas e docentes/ pesquisadores, sendo obrigatória a integração inter e multi disciplinar. Em 2010 houve a reestruturação curricular e, nesses últimos cinco anos, a flexibilização da estrutura curricular, sendo referenciada na última avaliação institucional como um modelo bastante atualizado conceitualmente, com a revisão de pré-requisitos, nucleação de disciplinas voltadas ao Diagnóstico Bucal, com redução das redundâncias de atividades teóricas e práticas das disciplinas de Estomatologia Clínica, Radiologia, Patologia Oral e Maxilofacial. Ampliou-se a disciplina de Cirurgia, com avanços temáticos de Técnica Cirúrgica, Propedêutica e Emergências Médicas; reestruturou-se a área de Endodontia, com parte básica e aplicada; reorganizaram-se as disciplinas de Dentística com assuntos em Operatória e de Clínica; de Periodontia, com temas de documentação, diagnóstico, cuidados básicos, reconstrutiva estética e pré-protética; de Odontopediatria, com clínica infantil; criou-se a disciplina de Prótese Básica; a disciplina de Bioquímica Oral tornou-se obrigatória; uma nucleação entre Periodontia, Prótese Removível, Fixa e Total e Clínica Integrada com uma melhor adequação nas atuações em diagnóstico, planejamento, prognóstico e execução do tratamento odontológico; a disciplina de Ortodontia ampliou sua atuação com a integração de atividades clínicas com a Odontopediatria; introdução de disciplinas optativas em áreas de Implantodontia, Aplicações da Biologia Molecular na Clínica Odontológica, Clínica de Adolescentes, Odontologia do Trabalho, Teleodontologia; as disciplinas do Instituto de Ciências Biomédicas e Instituto de Química atenderam à solicitação da FO para atualização dos currículos e reestruturaram temas, o que resultou em redução de créditos – O ICB reduziu aproximadamente 23% de créditos em disciplinas, sendo hoje a carga horária total do curso de 5.400h; utilização de novas ferramentas para as metodologias de ensino com vídeos de aulas e práticas laboratoriais como da disciplina de Biomateriais e atividades clínicas das disciplinas do Departamento de Prótese; exploração mais efetiva das Plataformas



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

MOODLE, STOA e sítios na internet, onde se disponibilizam informações aos estudantes como desenvolvimento de aulas, temas, roteiros, vídeos, listas de materiais. Também, a Unidade apresenta o núcleo do CPDigi (Centro de Produção Digital) para a construção do e-aulas.

A Unidade ainda deve avançar na flexibilização e reengenharia da estrutura curricular, consolidar uma maior nucleação de temas conjuntos (exemplo: cariologia e oclusão), melhorando ainda mais as atividades inter e multidisciplinar, o que resultará em novas revisões de pré-requisitos. Todavia, esses movimentos dependerão da cessão de créditos das disciplinas, na medida em que houver redução das duplicidades e atualização de conteúdo para atendimento da orientação quanto a revisão da carga horária total do curso.

As disciplinas também foram estimuladas a atualizar a lista de instrumental e de material solicitados aos estudantes, orientadas pela Comissão designada para instituição de lista de instrumentais mínimos a serem utilizados no curso de graduação. Foi criado o Banco de Instrumentais com aparelhos e materiais de uso em Clínicas Odontológicas para atender os estudantes de graduação nas estratégias de permanência estudantil. Em 2018, além das doações de formados na FOUSP e do Centro Acadêmico, contamos com o apoio da Pró-Reitoria de Graduação.

A atualização de conteúdo para maior integração inter e multidisciplinar e a revisão da carga horária total do curso contribuirão para dimensionar também o tempo, com disponibilização de tempo livre/áreas verdes, de modo que os estudantes possam escolher entre as diversas atividades extracurriculares oferecidas na Faculdade, destaque na avaliação institucional. A reestruturação dos estágios vivenciais extramuros tem possibilitado aos estudantes conhecer diferentes serviços (profissionais autônomos, empresas e órgãos públicos), atendendo à premissa do estágio como ato educativo supervisionado para aprendizado de competências próprias da atividade profissional, com orientação docente para que cumpram o plano de atividades dentro dos limites estabelecidos por lei. Finalizada a fase de reorganização da taxonomia para formalização de convênios, a Comissão de Graduação está em fase de planejamento da avaliação dessas experiências por meio de eventos e reuniões, que hoje é feita individualmente e não possibilita a troca de vivências entre os estudantes. Há também os estágios intramuros nas disciplinas que apresentam horas/atividades: Clínica Integrada, Odontopediatria, no CAPE.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Outra importante atividade é o Programa de Iniciação Científica, que apresenta aumento do número de estudantes, nos últimos 5 anos foram 264 bolsistas, em todas as áreas e linhas de pesquisa do curso de Odontologia, que resultou inclusive no aumento de bolsas oferecidas pela FFO-FUNDECTO, além das bolsas oferecidas pela Reitoria e pelo CNPq; estágio remunerado na Fundação da Faculdade de Odontologia; participação dos estudantes de graduação em projetos sociais interdisciplinares como o Envelhecer Sorrindo, Cananéia, Bandeira Científica, Munhoz, Quilombo Ivaporunduva, Sorria Carisma, Jardim Capela, São Remo, Construindo Sorrisos, com mais de 9 mil atendimentos; incremento nos programas de intercâmbio com o objetivo de trocas de experiências, aperfeiçoamento técnico cultural e de relacionamento humano, totalizando, nos últimos 5 anos, a ida de 146 estudantes para instituições internacionais conveniadas com a FO; aumento na participação dos estudantes nos Programas da Pró-Reitoria de Cultura e Extensão: Aprender com Cultura, USP e as Profissões (visitas monitoradas à Faculdade de Odontologia); Universidade Aberta à Terceira Idade (Envelhecer Sorrindo); Semana de Arte, Cultura e Extensão (com exposição de arte no saguão da FO) e Feira das Profissões. Só na Feira das Profissões, entre os anos de 2014 a 2018 participaram 68 estudantes de graduação.

A Unidade dá suporte e fomento também para a realização do Congresso Universitário Brasileiro de Odontologia (CUBO), organizado pelos discentes de graduação, para o Centro Acadêmico e a Associação Atlética, oportunidades para que os estudantes possam agir como administradores, desenvolvendo a liderança e a capacidade de execução das diferentes atividades que cabem às organizações, assim como a interação entre seus pares nos eventos esportivos e culturais, primordial para a formação de cidadãos saudáveis e integrados.

É preciso ainda incrementar estratégias e métodos para contínua avaliação do ensino de graduação, das ferramentas de avaliação de desempenho das disciplinas, dos docentes e servidores técnicos e administrativos é um desafio constante na educação. A FO está desenvolvendo, sob responsabilidade da Comissão de Graduação, projetos experimentais para novos formatos de avaliação para testar ao longo desse período (2019-2022).

A Unidade pretende ainda estabelecer uma política de avaliação da qualidade de formação profissional e de seus desempenhos por meio dos formados, com atividades para reuni-los já a partir



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

de 2018; valorização de formação didático-pedagógica dos docentes (participação de eventos voltados a didática e metodologias); valorização das relações interpessoais de docentes e os servidores da FO por meio de cursos, palestras e mobilidade interna.

Houve avanços na superação de situações de discriminação, estigmatização de indivíduos e coletividades, com a criação da Comissão de Direitos Humanos da FO, a manutenção do amplo e fácil diálogo entre estudantes, docentes e servidores técnicos e administrativos.

Pós-Graduação

Atualmente, a Unidade oferece três os programas de pós-graduação: Ciências Odontológicas (nota CAPES 5), Odontologia (nota CAPES 5) e Diagnóstico Bucal, Radiologia Odontológica e Imaginologia (nota CAPES 4). As principais iniciativas dos programas de pós-graduação no último período foram de fusão de programas, criação e mudanças de áreas de concentração: fusão dos programas de pós-graduação de “Patologia e Estomatologia Básica e Aplicada” com o de “Ciências Odontológicas”, sendo criada a área de concentração “Patologia Oral Maxilofacial e Pacientes Especiais”. Fusão dos programas de pós-graduação “Odontologia (Dentística)” e “Biomateriais e Biologia Oral”, passando a ser denominado programa de pós-graduação em “Odontologia”, com a criação novas áreas de concentração: “Endodontia”, “Laser em Odontologia”, “Biomateriais” e “Biologia Oral”. Além das alterações dos programas de pós-graduação e áreas de concentração, houve a atualização dos regimentos das Comissões de Pós-Graduação e dos regulamentos dos programas de pós-graduação. Atualmente, do total de docentes da Unidade, 61% estão credenciados como orientadores no mestrado e no doutorado.

A Unidade, em conjunto com Escola de Enfermagem e Faculdade de Saúde Pública conta também o Mestrado Profissional em Formação Interdisciplinar em Saúde, sendo sua sede administrativa.

Nos últimos 5 anos, a Unidade titulóu 230 mestres e 192 doutores. No mestrado profissional, desde 2013, ano de criação, titulóu 34 mestres.

Atendendo as diretrizes da Universidade para nacionalização e internacionalização, os programas de pós-graduação têm promovido doutorados interinstitucionais. Em 2013 concluiu o



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

DINTER com a Universidade Federal do Pará e a Universidade Federal do Piauí, titulando 15 doutores e, em 2018, concluirá o DINTER com a *Universidad Central del Ecuador*, titulando 24 doutores, sendo o primeiro na USP e da área de Odontologia na CAPES com mobilidade de docentes à entidade receptora.

Além disso, nos últimos 5 anos a mobilidade internacional de alunos de pós-graduação somou 42 estágios sanduíches. Em 2018, a FO preparou uma comissão para estudar as normas do Programa Institucional de Internacionalização (PrInt) da CAPES, com o objetivo de consolidar as ações de internacionalização, intensificar a formação de redes de pesquisas internacionais com vistas a aprimorar a qualidade da produção acadêmica vinculadas à pós-graduação.

A FO promove regularmente o Encontro de Pós-Graduação, que demonstra a integração entre pós-graduandos e docentes. São realizadas apresentações de trabalhos científicos, palestras e a entrega do Prêmio “Formiga de Ouro”, que reconhece a produção intelectual de pós-graduandos matriculados no mestrado e doutorado e dos docentes, seja pela autorias e/ou coautorias. Em decisão recente, as Comissões de Pós-Graduação e de Pesquisa decidiram tornar esse e a Reunião de Pesquisa em eventos bianuais, alternados, com maior integração entre as duas Comissões para a realização de ambos.

A pós-graduação incentiva os pós-graduandos a participarem intensamente do Programa de Aperfeiçoamento de Ensino (PAE) visando especificamente a integração com a graduação e, nos últimos 5 anos, contou com 788 participações.

Em relação a articulação interna e externa, os programas de pós-graduação desenvolvem projetos com outras Unidades da USP como Faculdade de Medicina, Instituto de Química, Escola Politécnica, Instituto de Física de São Carlos, Faculdades de Odontologia de Bauru e Ribeirão Preto, Hospital Universitário, Escola de Educação Física e Esporte; com instituições de ensino e pesquisa públicas e privadas como o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo, Instituto A. C. Camargo, IPT, CEUMA/MA, entre outros; mantém redes de colaboração em convênios e parcerias com instituições internacionais como a *Academisch Centrum Tandheelkunde Amsterdam* (Holanda), Universidade de Coimbra (Portugal), *University Of Copenhagen* (Dinamarca), *Universidad Central del Ecuador* (Equador), *Aachen University* (Alemanha), Universidade do Porto (Portugal), *Illinois University* (EUA),



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Universidad de San Martin de Porres (Peru), Faculty of Medicine and Dentistry of the University of Bergen (Noruega), Okayama University (Japão), entre outras.

Pesquisa

No que se refere a pesquisa, são praticamente 8 as áreas, desde Biomateriais e Biologia Oral, Dentística, Laser até Prótese Dentária, todas abrangendo o conhecimento da Odontologia. A geração de patentes depositadas é expressiva, totalizando 57, a partir dos trabalhos científicos desenvolvidos na Unidade, mais 2 registros de *software*. Foram destaque também os estudos epidemiológicos das condições de saúde bucal em crianças e o Observatório de Recursos Humanos da FO para o estudo dos recursos humanos no campo de atuação da odontologia, sendo pioneiro no Brasil e América Latina para a formulação, acompanhamento e avaliação de políticas e programas setoriais, além dos sistemas de educação e trabalho em saúde.

Nos últimos 5 anos, os docentes publicaram 1290 artigos, 152 capítulos de livros, 927 trabalhos em eventos, 37 livros publicados ou organizados e 7 trabalhos em mídias sociais/websites/blogs. Tem se registrado um aumento no número de citações, principalmente na Base Scopus – 2.372 citações. Na relevância da produção científica e qualidade das revistas em que se publicaram os artigos pela classificação CAPES-QUALIS observamos avaliações de Qualis A1, A2 e B1.

Quanto à publicação de artigos científicos com colaboração de pesquisadores de universidades no exterior nota-se evolução. Nas áreas de Dentística, Biomateriais e Biologia Oral e de Odontopediatria e Ortodontia, 30% das publicações envolveram pesquisadores estrangeiros no último quinquênio da avaliação institucional. Isto é, o resultado da inserção internacional dos docentes-pesquisadores que realizaram estágios de pós-doutorado no exterior, como também ocorreram participações desses docentes em instituições internacionais de pesquisa como o IADR - *International Association for Dental Research*.

Destaca-se que a Unidade apresenta uma política científica convalidada pelas Comissões de Pesquisa e de Pós-Graduação, apoiadas pelas respectivas Pró-Reitorias da USP, alicerçadas pelos Programas de Pré-Iniciação Científica, Iniciação Científica e Pós-Doutorado. O apoio a esses



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

programas manifesta-se por meio de bolsas aos estudantes de graduação, pós-graduação e aos pós-doutorandos, provenientes dos órgãos de fomento FAPESP, CAPES, CNPq, Pró-Reitorias, incluindo, ainda, as oferecidas pela Fundação da Faculdade de Odontologia.

A Unidade estabeleceu o "Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador", com servidor técnico-administrativo capacitado pela FAPESP. Sua infraestrutura tem apoiado todos os docentes e estudantes pesquisadores em seus projetos e auxílio financeiros, colaborando desde a elaboração projetos, até a organização de orçamentos, realização das compras e as respectivas prestações de contas com relatórios científicos e financeiros. A FO conta, ainda, com o Programa de Apoio à Pós-Graduação (PROAP), que auxilia na manutenção e na aquisição de novos aparelhos, instrumentais de laboratórios e os respectivos materiais de consumo para os diversos projetos. Também, por meio deste auxílio, são incentivadas as participações de estudantes e docentes em congressos nacionais e internacionais. Há anualmente a destinação de verbas da Reserva Técnica para Infraestrutura Institucional de Pesquisa da FAPESP apoio à infraestrutura coletiva de pesquisa que beneficie projetos de pesquisa. Além disso, a otimização de áreas físicas de pesquisa, o uso de equipamentos e de recursos para as manutenções periódicas tem sido incentivado pela direção da instituição e pelos Departamentos da FO. Foram criados os laboratórios multidisciplinares e o Centro de Pesquisa Clínica – CEPEC, com um contínuo processo de interações de grupos de pesquisa intra e interunidades (ICB, IQ, EP, FM, EEFE), mostrando-se bastante positivos. Em continuidade às ações, em 2018 a Comissão de Pesquisa lançou edital para incentivo à instituição de laboratórios multiusuários.

Para que o projeto evolua, é preciso tratar da expansão de áreas, que demanda mais recursos financeiros e buscar estratégias para o aumento de técnicos especializados ou mesmo alocação de pessoal, que depende das políticas de contratação da Reitoria. A proposta é apresentar o estudo com essas necessidades e aguardar parecer superior.

Anualmente, é organizada pela Comissão de Pesquisa, a "Reunião de Pesquisa" e a etapa interna do "Simpósio Internacional de Iniciação Científica da USP" da Faculdade de Odontologia. Nelas, graduandos e pós-graduandos apresentam seus trabalhos, que são avaliados por comissões estabelecidas, com premiações aos melhores trabalhos. Neste período, são realizados fóruns



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

específicos sobre o andamento das pesquisas na Unidade. Para os docentes pesquisadores, o "Prêmio Flavio Fava de Moraes", apoiado pela FFO, tem se mostrado um instrumento motivador. Em decisão recente, as Comissões de Pós-Graduação e de Pesquisa decidiram tornar esse e a Reunião de Pesquisa em eventos bianuais, alternados, com maior integração entre as duas Comissões para a realização de ambos.

A FO tem aumentado a participação de estudantes do Ensino Fundamental e Médio de escolas públicas do Estado de São Paulo nos projetos "Integrando o Ensino Médio e Técnico com a Pesquisa" e "Experimentado Ciência". Os docentes também oferecem projetos de Pré-Iniciação Científica com bolsas subsidiadas pelo CNPq e pela FFO-FUNDECTO, totalizando 43 estudantes atendidos nos últimos 5 anos.

É efetiva a participação de estudantes de graduação e pós-graduação em projetos de pesquisa. De 2014 a 2018 foram 264 bolsistas de Iniciação Científica; a CAPES disponibilizou 67 bolsas de ME e 94 de DO, em 2014; 67 de ME e 106 de DO, em 2015; 66 de ME e 96 de DO, em 2016; 63 de ME e 96 de DO, em 2017 e 63 de ME e 96 de DO em 2018. O CNPQ disponibilizou 15 bolsas de ME e 18 de DO, em 2014; 15 de ME e 17 de DO, em 2015; 15 de ME e 18 de DO, em 2016; 15 de ME e 18 de DO, em 2017 e 15 de ME e 18 de DO em 2018. No mesmo período, a FAPESP disponibilizou 36 bolsas de ME e 88 de DO.

No mesmo período, no pós-doutorado houve 26 projetos sem fomento, 9 com bolsa CAPES, 1 com bolsa CNPq e 2 com bolsa FAPESP. Esses pós-doutorandos atuam junto aos grupos de pesquisa, com um incremento na produção científica e no auxílio para o impacto desta produção, orientam estudantes de iniciação científica e grande parte realiza estágios no exterior, contribuindo para a internacionalização da Unidade. Como parte das ações para estímulo à pesquisa, a Unidade atende às chamadas para submissão de propostas às agências de fomento e Ministérios, para o estímulo de intercâmbio com universidades estrangeiras, por exemplo, COFECUB (Brasil-França) e o Programa USP/Universidade do Porto.

No âmbito nacional, os docentes estão envolvidos em projetos como o Núcleo de Pesquisa em Doenças Neoplásicas e Não Neoplásicas das Glândulas Salivares; o projeto temático Genoma do Câncer da Cabeça e Pescoço, do Instituto Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto; o



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Projeto Vigifluor, com o Ministério da Saúde, da Faculdade de Saúde Pública da USP; Projeto Observatório de Recursos Humanos em Odontologia; Projeto de Antropologia Forense, Odontologia Legal; Projeto no Programa Nacional de Reorientação da Formação Profissional em Saúde e o Programa de Educação pelo Trabalho em Saúde; Projetos de Pesquisa em Saúde Bucal, entre outros.

O desenvolvimento das pesquisas na Unidade conta com vários núcleos, centros e laboratórios de pesquisa como o NAP-Saliva, Laboratório de Biologia Oral, Centro de Pesquisa em Bioquímica Oral, Centro de Pesquisas Clínicas - CEPEC; Laboratório Especial de Laser em Odontologia; Laboratório Forense de DNA, Laboratório de Células Tronco e Laboratório de Epidemiologia e Vigilância à Saúde Bucal.

Nos últimos 5 anos, os recursos FAPESP somaram R\$ 6.485.169,45 e pela CAPES-PROAP foram R\$ 844.098,69. Atualmente, o CNPq oferece 11 bolsas Produtividade em Pesquisa. A FO tem como órgão de publicação a Revista ***Clinical and Laboratory Research in Dentistry (CLRD)***, de produção científica criteriosamente classificada pelo Conselho Editorial, apoiado por assessores *ad hoc*, mantida com o apoio da Fundação da Faculdade de Odontologia.

Complementando as atividades de pesquisa, encontros e reuniões são realizados com foco nas especialidades: Jornada Científica Anual do Centro de Pacientes Especiais, Reunião Anual da Sociedade Brasileira de Pesquisa Odontológica, Encontro Anual de Pós-Graduandos e egressos em Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofaciais, Jornada Anual de Ortodontia e o Encontro de Ex-Alunos da Pós-Graduação em Ortodontia; Encontro de Pós-Graduação da FOUSP, Encontro Brasileiro de Professores de Ortodontia e Odontopediatria, Encontro do Grupo Brasileiro de Professores de Dentística, *Meeting of Dental Materials*, entre outros.

A Comissão de Pesquisa desenvolve ações no sentido de estimular as participações dos estudantes de graduação. Na Semana de Recepção aos Calouros aconteceram diversas apresentações realizadas por ex-bolsistas da iniciação científica e pelo corpo docente, com distribuição de manuais aos estudantes sobre a iniciação em pesquisa com conteúdos explicativos sobre esse Programa.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

A manutenção dessas conquistas é um trabalho de docentes pesquisadores que continuamente buscam por recursos financeiros para o desenvolvimento dos seus projetos de pesquisa. A Unidade, por meio das Comissões de Pesquisa de Pós-Graduação também tem procurado fortalecer todas as atividades de pesquisa. Entretanto, ainda há alguns pontos que necessitam de apoio da FO e da USP: aperfeiçoar e expandir o programa de iniciação científica; melhoria da infraestrutura física para o desenvolvimento das pesquisas bem como ampliar a participação internacional da produção científica; incrementar a mobilidade de estudantes de graduação, pós-graduação, pós-doutorandos e docentes; a criação de laboratórios multidisciplinares e multiusuários, que visa corrigir as assimetrias identificadas na avaliação, melhorando a integração dos grupos, que motive e dê novos patamares à pesquisa e ao ensino na Unidade; a contratação de técnicos e especialistas de laboratório é importante para sanar essas assimetrias, visto que é necessário concentrar os recursos humanos disponíveis nos laboratórios existentes para que haja um mínimo de suporte ao corpo docente e discente nas atividades de ensino e pesquisa; buscar estratégias em programas de incubadoras e dos relacionamentos para desenvolvimento de projeto de pesquisa com setores produtivos; melhorias constantes na divulgação das pesquisas intra e extramuros da USP e incentivar e fortalecer as solicitações de patentes.

Cultura e Extensão

O desenvolvimento das atividades de cultura e extensão (principalmente, a extensão) é o ponto alto da instituição.

A FO tem sido atenta à qualificação e quantificação as atividades de cultura e extensão universitária nos diferentes relatórios apresentados para solicitação de cargos, para progressões na carreira, pois trata-se de forte vertente da Unidade, por sua característica de atendimento clínico e disseminação do conhecimento. O ponto alto da Unidade é a forte articulação de ensino, pesquisa e extensão universitária.

As atividades de extensão complementam o ensino e a pesquisa. O atendimento clínico a pacientes realizado por estudantes de graduação e pós-graduação atinge a comunidade diretamente. São aproximadamente 148.000 procedimentos clínicos ao ano, realizados na Clínica Odontológica,



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Clínica de Pós-Graduação, Clínica de Especialidades (Endodontia, Periodontia, Ortodontia, Odontopediatria, Prótese Dentária, Prótese Bucomaxilofacial, Cirurgia e Traumatologia Maxilofacial, Dentística, Radiologia, Estomatologia Clínica, Patologia Oral e Maxilofacial, Laboratório Especial de Lasers em Odontologia, Centro de Pacientes Especiais) e setor de Urgências Odontológicas.

Quanto à pesquisa são diversos os projetos com viés na cultura e extensão, com participação de estudantes de graduação e pós-graduação associados, na sua maioria, a levantamentos epidemiológicos, estratégias de políticas públicas em saúde bucal como modelos de atendimento clínico, avaliações técnicas e metodologias com resultados em avanços e otimizações de serviços à comunidade.

Temos também outros segmentos de atuação das atividades de cultura e extensão: 1. Curso de especialização (pós-graduação *lato sensu*) - Abrange praticamente todas as especialidades odontológicas (Dentística Restauradora, Odontopediatria, Ortodontia, Cirurgia Maxilofacial, Prótese Bucomaxilo, Estomatologia Clínica, Radiologia, Prótese Dentária, Endodontia, entre outras). São cursos que apresentam de 600 a 3.000 horas/atividades, desenvolvidos em convênio com a Fundação da Faculdade de Odontologia. Já foram formados até 2017, 5.500 especialistas, nas diversas edições; 2. Cursos de educação continuada - São cursos de atualização, difusão, aperfeiçoamento, residência e prática profissionalizante. Estes abordam e divulgam o conhecimento obtido por meio de pesquisas, condutas clínicas e filosofia da FO. Envolvem na sua ministração docentes de pós-graduação. Aproximadamente 30.000 cirurgiões-dentistas cursaram estas modalidades até 2017. 3. Produção de material didático, autoria de livros de circulação nacional e internacional. Destaca-se o Núcleo de Teleodontologia da FO, de enorme importância e colaboração na formação de estudantes e profissionais com ênfase em orientações de condutas clínicas à distância; 4. Assessorias, consultorias, reportagens e prestação de serviços. Atendem as principais agências de fomento - CAPES, CNPq e FAPESP, periódicos nacionais e internacionais realizadas por meio de docentes da Unidade em pareceres, laudos, entrevistas em jornais, rádio, televisão além de parcerias técnico-científicas com órgãos municipais, estaduais e federais; 5. Bancas examinadoras. Frequentemente os docentes participam de avaliações de monografias, dissertações, teses, concursos de ingressos e admissões em entidades de ensino e pesquisa públicas e privadas;



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

6. Direção de sociedades científicas e profissionais nacionais e internacionais pelos docentes. Isto tem favorecido a difusão de projetos da Unidade e a liderança em sociedades científica e profissional;

7. Projetos sociais. Desenvolvidos por estudantes da graduação e pós-graduação, orientados e tutelados por docentes da FO. Destacam-se os projetos: Envelhecer Sorrindo (SP), Cananéia (Cananéia-SP), Bandeira Científica (SP), Munhóz (Osasco-SP), Quilombo Ivaporunduva (Eldorado-SP), Sorria Carisma(Osasco-SP), Jardim Capela (SP), São Remo (SP). Estes projetos são importantes para os estudantes, pois revelam vivências na diversidade da realidade do país, despertando cidadania e integrando-os a essa formação, a realidade socioeconômica da comunidade;

8. Ações nos Programas das Pró-Reitorias de Cultura e Extensão e de Graduação. Tem-se participação efetiva de estudantes de graduação e docentes nos Programas: Aprender com Cultura e Extensão, Universidade Aberta à Terceira Idade, USP e as Profissões, Semana de Arte e Cultura;

9. Exposição, feiras, apresentações. Programas PET - Saúde da Família - SP Capital, A USP no Projeto OESTE, Congresso Universitário Brasileiro em Odontologia (CUBO) promovido pelo CA XXV de Janeiro da FOUSP, Feira das Profissões USP - SP, Músicas de Câmara FOUSP, Coral da FOUSP, Reunião de Pesquisa e Iniciação Científica, Semana de Arte e Cultura, Aprender com Cultura e Extensão, USP e as Profissões, Virada Científica, dentre outras, tem mostrado a atuação dos estudantes de graduação, pós-graduação, servidores técnico-administrativos e docentes da FO.

Alguns avanços deverão ser trabalhados nos próximos anos, tais como: valorizar a Cultura e Extensão como dimensão fundamental de ação universitária com o estabelecimento de sistemas de indicadores qualitativos e quantitativos para atividades de educação continuada; dos serviços prestados no atendimento clínico; nas ações de assessorias, consultorias, entre outros; uma participação mais efetiva de docentes, estudantes e servidores em estratégias de políticas públicas em saúde bucal (modelos de atendimento clínico, levantamento epidemiológico, avaliações técnicas); uma participação mais efetiva de docentes, estudantes e servidores técnico-administrativos em comissões que envolvam a cultura e extensão nos Departamentos, na Unidade, na USP e em outras instituições de caráter cultural e de extensão de serviços à comunidade; apoio mais efetivo em projeto de pesquisa em criação, formação, divulgação e gestão de caráter cultural e de extensão de serviços à comunidade; incremento da participação e docentes, estudantes e servidores técnico-



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

administrativos em patentes de projetos técnico-científico envolvendo serviços à comunidade; incentivar as ligas clínico-científicas e a formação de empresa Junior; viabilizar estratégias de aperfeiçoamento dos sistemas de comunicação e tecnologias digitais visando a difusão interna e externa das atividades de Cultura e Extensão.

Nacionalização

A Faculdade de Odontologia mantém intensa atividade com outras instituições de ensino e pesquisa nacionais. Parcerias e atendimentos de pacientes são realizados conjuntamente com o Instituto do Câncer de São Paulo (ICESP), Instituto Nacional do Câncer (INCA), Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto (FAMERP), Instituto Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto, Universidade Federal de São Paulo, Hospital INSS Heliópolis, Instituto A. Einstein e Instituto do Câncer Arnaldo Vieira de Carvalho, Instituto de Pesquisas Energéticas, Ministério da Saúde (Telessaúde), Programa Pet-Saúde, Fundação da Faculdade de Medicina da USP pelo Núcleo de Teleodontologia, Faculdade de Odontologia de Bauru, Faculdade de Odontologia de Ribeirão Preto, Hospital Universitário da USP, Escola Politécnica, Hospital Heliópolis e Secretaria Municipal da Saúde.

Promoveu o Doutorado Interinstitucional com a Universidade Federal do Pará e a Universidade Federal do Piauí, com 15 doutores titulados ao final.

Em 2014, teve início o Mestrado Profissional em Formação Interdisciplinar em Saúde (Faculdade de Odontologia, Escola de Enfermagem e Faculdade de Saúde Pública da USP), em resposta indutora do Ministério da Saúde com vistas à formação de recursos humanos qualificados na área do ensino multidisciplinar em saúde. Seus estudantes são oriundos de diversos estados da Federação.

Atua em projetos temáticos como o Programa de Educação pelo Trabalho para a Saúde, destinado a fomentar grupos de aprendizagem tutorial como instrumento para viabilizar programas de aperfeiçoamento e especialização em serviços dirigidos aos profissionais e aos estudantes da área da saúde, de acordo com as necessidades do SUS.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Também atua no desenvolvimento de patentes com outras Instituições como o Centro Universitário do Maranhão e a Universidade Federal do Pará.

Docentes e estudantes de pós-graduação foram agraciados com menção honrosa em vários eventos nacionais: Menção honrosa pela 48ª Reunião Anual da ABENO; Certificado de Mérito – Secção da APAO/Goiás; Finalistas do Prêmio Abril Saúde – Categoria Saúde Bucal; Prêmio da Associação Brasileira de Engenharia e Ciências Mecânicas e Menção honrosa no Prêmio CAPES de Teses de Pós-Graduação (2012/2013).

Ainda, temos os formados que atuam no magistério superior em diversas instituições de ensino do país e do exterior; na gestão de saúde; em órgãos públicos municipais, estaduais e federais, e Instituições privadas (SESC, SENAI, SESI), CAPES, no CNPq, Associação Brasileira de Ensino Odontológico (ABENO), entre outras.

Internacionalização

Atualmente, por meio da Comissão de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional, tem-se dinamizado e expandido a inserção internacional da Faculdade de Odontologia. Temos: formalizado convênios com renomadas Instituições de ensino e pesquisa: Universidades de Aachen (Alemanha), Granada (Espanha), Siena (Itália), Instituto Odontológico da King's College de Londres (Inglaterra), de Dundee (Escócia), Suleyman Demirel (Turquia), Ege (Turquia), Okayama (Japão), Hiroshima (Japão), do Porto (Portugal), J. F. Kennedy (Argentina), Metodista de Houston (EUA), Central do Equador, ACTA (Holanda); Zagreb (Croácia) para colaboração mutua em programas de pós-graduação (estágios de curta e longa duração) e doutorados sanduíches; participação de docentes em atividades internacionais (desde eventos de curta duração a estágios de pós-doutorado) para práticas didática, científica e profissional; Programa "Elective Studies" e outros convênios como o Ciência sem Fronteiras; parcerias com a Faculdade de Medicina e Odontologia de *Saint Barts* e a Universidade Queen Mary de Londres (Inglaterra), com o *Bethesda Instituty* (EUA); Faculdade de Odontologia de Michigan (EUA); Sowa (Japão), Harvard (EUA); Sheffiell (Reino Unido), Faculdade de Medicina da Universidade de Nicesophia Antipolis (França), Hospital Obreiro de La Paz (Peru), Universidade de Ontário (Canadá); de Yale (EUA), Univ. AAHUS (Dinamarca), Universida Nervana



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Cayetano-Heredia (Peru), Universidade Manitoba (Canadá); Univ. de Indiana (EUA), Universidade de Bolonha (Itália), Universidade do Texas em Houston (EUA), Universidade de Leuven (Bélgica), Univ. British Columbia (Canada); Universidade da Califórnia (EUA), que tem trazido resultados nas pesquisas, nos trabalhos conjuntos, em publicações de grande impacto e visibilidade, no fornecimento de material de pesquisa, convite a docentes como revisões “ad hoc” de periódicos científicos; Dinter Internacional com a Universidade Central da Equador e projetos junto a agências de fomento, em órgãos da Reitoria para estimular o intercâmbio entre universidades como o COFECUB, os Projetos Porto e Coimbra.

Foram ao exterior 146 estudantes de graduação entre 2014 e 2018. De pós-graduação foram 42 e 24 pós-doutores, estes com auxílio da FAPESP. Foram aprovados 3 afastamentos docentes para realização de pós-doutorado no exterior com recebimento de bolsa FAPESP.

A internacionalização da Faculdade de Odontologia elevou os padrões acadêmicos, comprovado na avaliação QS (*Quacquarelli Symonds*) que tem apontado o curso de Odontologia das Faculdades de Odontologia da USP entre as melhores do mundo.

Além disso, as iniciativas de internacionalização da Unidade tem trazido um maior número de artigos publicados em revistas internacionais com bons fatores de impacto; a participação de docentes em importantes associações científicas, em cargos de secretário e vice-presidente como da *Academy of Dental Materials*; a presidência do *Dental Materials Group* do IADR e a presidência da Divisão Sul-Americana da WFLD; representação da Faculdade em eventos e reuniões; apresentação de trabalhos científicos; visita a centros de excelência; disseminação do conhecimento e divulgação científica de livros escritos em outros idiomas, com destaque aos Departamento de Dentística e de Ortodontia e de Odontopediatria; desenvolvimento de pesquisas.

A Unidade apresenta estudantes em todos os editais de mobilidade anunciados pela AUCANI. Também, tem participação no Programa Universidades Santander e no Programa “Ciências sem Fronteiras”.

O Programa *Elective Studies* recebeu, nos períodos de fevereiro e agosto de cada ano, uma das modalidades destaque, 209 estudantes estrangeiros.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOU SP

O corpo docente da Faculdade de Odontologia é qualificado para receber professores e estudantes estrangeiros, com fluência nas línguas espanhola, inglesa, alemã e francesa.

Mas ainda tem muito a fazer, principalmente fortalecer a CCANI em suas ações, compartilhar atividades de informação entre esta Comissão com todas as comissões estatutárias da Faculdade de Odontologia para atingir melhores indicadores em avaliações internacionais; esforços para a participação de servidor técnico-administrativo em dedicação exclusiva à CCANI, treinamento de todos os secretários de Departamentos para as inserções de dados no sistema Mundus; oferecer na estrutura curricular de graduação e pós-graduação a inclusão de disciplinas de conteúdo internacional, ministrado no idioma inglês, com a finalidade de atração a estudantes estrangeiros; juntamente com os órgãos de internacionalização da USP a possibilidade de cursos internos de língua portuguesa para estudantes estrangeiros que estão realizando intercâmbios; tradução sistemática das ementas dos cursos de graduação e pós-graduação em língua inglesa; incrementar a infraestrutura administrativa e física para a coordenação e operacionalização já existente e adotar novos mecanismos de gestão das atividades e auxiliar nas demandas burocráticas e operacionais para a vinda de estudantes, docentes e pesquisadores de outros países.

Também, o oferecimento de cursos básicos de idiomas “online” destinados à capacitação dos servidores, discentes e docentes, por meio de parcerias entre a USP e outras instituições, é extremamente positivo e, também, com participação ativa, principalmente dos discentes e servidores da FOU SP, por exemplo, faz-se necessária a participação efetiva de mais servidores em cursos de idiomas em níveis mais avançados, com foco na recepção de delegações internacionais.

A principal demanda é a possibilidade de se ter um servidor exclusivamente na CCANI, imprescindível para a finalização de convênios, na recepção de estudantes e professores estrangeiros em visitas de estágio de curta ou longa duração, na organização de documentos, no gerenciamento de e-mails, no planejamento de viagens de estudantes e docentes da unidade e na recepção de delegações de outros países. Faz-se necessário um maior espaço destinado para o desenvolvimento das atividades da CCANI; estabelecer um treinamento de todos os secretários de Departamentos para a correta inserção de dados no sistema Mundus e a conscientização dos docentes para informar as atividades de internacionalização; de ampliar a divulgação da Unidade em



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

eventos no exterior, com material gráfico de qualidade, informações atualizadas direcionadas a futuros parceiros e professores visitantes e um maior suporte financeiro para facilitar as ações desta comissão.

Plano de Gestão de Recursos Humanos

Quadro docente

A reposição do quadro de docentes é urgente para que se possa atender adequadamente a relação docente/estudante que, no ideal dos parâmetros de avaliação é de 1:10, em razão da carga de atividades práticas, todavia a Unidade conta hoje com uma relação média de 1:20.

Apoio Administrativo

A Faculdade de Odontologia, em números atuais, tem 61 servidores de nível básico, 110 de nível técnico e 24 de superior, total de 195. Em 2010, eram 215. A maior redução foi no nível técnico (123 para 110). Resumidamente, a Faculdade de Odontologia recebeu 41 servidores entre 2010 e 2015 teve 61 desligamentos por motivos vários, com 41% desses desligamentos pelo Programa de Incentivo à Demissão Voluntária (PIDV).

Na Unidade, não há sistemática específica de avaliação das atividades definidas no plano de carreira e funções. A orientação das tarefas e seu cumprimento são definidos pelo organograma dos recursos humanos e avaliados pelos chefes imediatos na organização administrativa da FO seguindo as normas do DRH da USP.

A relação média atual é de 1 servidor para 4 estudantes de graduação e de 1,9 para de pós-graduação e, de 1,3 servidores, para cada docente.

A expansão de recursos humanos especializados de nível médio e superior é fundamental para atendimento das especificidades da Unidade, que conta com centros de pesquisa, extenso atendimento à comunidade e atividades de ensino de segunda a sexta, das 7h às 23h e aos sábados das 7h às 13h, pois oferece o curso de Odontologia no período integral.

Esses servidores, incentivados pelos Chefes de Departamento, chefes administrativos e técnicos, participam e colaboram nas atividades de graduação, pós-graduação, pesquisa, cultura e



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

extensão, internacionalização e no suporte administrativo. Concomitantemente, atuam em todos os processos de avaliação da unidade, dos departamentos e dos docentes submetidos à CAPES, CNPq e FAPESP. É bastante participativa (interesse e seriedade) as suas representações na Congregação, Conselho Técnico-Administrativo, na Comissão de Orçamento e Patrimônio, de Cooperação Nacional e Internacional, como também em outras Comissões: de Clínicas, de Comunicações, do Espaço Físico, dos Direitos Humanos, de Biblioteca, de Trabalhos Protéticos, de Apoio e Capacitação dos Servidores Técnico e Administrativos, de Tecnologia da Informação, Setorial do Sistema de Arquivos, Comissão de Gerenciamento de Resíduos de Serviços, do Banco de Instrumentais para apoio à Permanência Estudantil, de Ética em Humanos e Ética em Animais, de Biossegurança e CIPA (Comissão Interna de Prevenção de Acidentes).

Na FO, os setores de Segurança, Limpeza e Portarias apresentam um quadro administrativo de responsabilidade de empresas de prestação de serviços terceirizados, com orientação e fiscalização do Setor de Manutenção da Unidade.

Diante desses informes e para a melhoria e garantia do atendimento das demandas nos diferentes setores tem-se ainda, que: 1. Analisar as necessidades de serviço de cada setor, os perfis para a identificação das aptidões individuais e realocar os servidores, de acordo com seus perfis e necessidades dos setores; 2 . Reposição dos cargos dos servidores técnicos e administrativos, priorizando as necessidades de técnicos para a operação e manutenção dos equipamentos de laboratórios (técnicos especializados), técnicos de saúde bucal e técnicos em radiologia para a Clínica Odontológica, Clínica de Pós-Graduação e administrativos para os Departamentos, Comissões, Assistências Acadêmicas, Administrativa e Financeira. São prementes estas reposições dos cargos de servidores técnicos e administrativos desligados no decorrer dos últimos anos e da criação de novos (ainda tem-se margem para a manutenção da sustentabilidade administrativa da Faculdade de Odontologia, conforme as normas da USP).

Na área administrativa, devido ao aumento da infraestrutura, há deficiência no número de servidores e acúmulo de tarefas, existe a necessidade de reposição nos setores de manutenção e financeiro, nas Comissões Estatutárias e nos Departamentos e o aprimoramento e capacitação dos servidores, por meio de programas internos e externos de qualificação.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Apoio Financeiro

A Faculdade de Odontologia representa orçamentariamente 1,5% das despesas da Universidade de São Paulo (incluindo despesas com pessoal docente, servidores técnicos-administrativos e aposentados, dotação orçamentária, investimentos, luz, água, telefone e os benefícios).

Para o orçamento, no ano de 2017, foram destinados para as despesas correntes e dentro das alíneas próprias da Universidade de São Paulo: Dotação Básica - R\$ 1.114.784,00; Manutenção Predial - R\$ 265.922,00; Treinamento de Recursos Humanos - R\$ 23.589,00; Equipamentos de Segurança - R\$ 39.888,00; Manutenção e reposição de equipamentos de informática - R\$ 48.711,00; Contratos de Terceirizados – R\$ 3.338.504,00 e demais despesas com transporte - R\$ 12.718,00. Os repasses foram realizados em 12 parcelas.

Além desses recursos, temos também as receitas oriundas dos cursos de Especialização, conforme as normativas da PRCEU. No ano de 2017, foram de R\$ 226.181,18, totalizando nos últimos três anos R\$ 627.304,41.

A política de captação de recursos financeiros da Unidade está pautada, também, nos editais das Pró-Reitorias e nos auxílios oferecidos pelas Superintendências que, no ano de 2017, representaram um montante de R\$ 184.619,74 e, nos últimos 3 anos, um total de R\$ 738.934,30.

Somam-se ao que a Unidade também dispõe para suas atividades os recursos oriundos da FAPESP, destinados às atividades de pesquisa, sendo: 2015, R\$ 1.457.328,29, em 2016, R\$ 2.480.390,67 e, em 2017, R\$ 2.504.450,49; da CAPES, por meio do Programa de Apoio à Pós-Graduação que, entre 2015 e 2017 totalizou R\$ 844.098,69 e do CNPq que oferece atualmente 11 bolsas.

Do Sistema Único de Saúde (SUS) os repasses foram de R\$ 1.885,49 em 2015, R\$ 86.613,45 em 2016 e, em 2017, R\$ 138.559,61, totalizando nesses anos, R\$ 227.058,55. Da permissão de uso de espaços físicos (lojas de produtos odontológicos, roupas e uniformes e postos bancários), nos últimos três anos o montante foi de R\$ 502.198,81, assim distribuídos: 175.530,22, em 2015; R\$ 152.830,58, em 2016 e 173.838,01, em 2017.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Ainda, a Faculdade de Odontologia tem recebido aportes da FUNDECTO (Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Odontologia): R\$ 4.020.037,00 de 2015 a 2017 (R\$ 1.383.939,00, em 2015; R\$ 1.211.755,00, em 2016 e R\$ 1.424.343,00, em 2017). Esses aportes são para o pagamento de bolsas para alunos de graduação, organização de eventos científicos na própria Unidade, apoio à participação de docentes e estudantes em eventos de ensino e de pesquisa no país e no exterior, auxílios a pacientes com problemas financeiros e de saúde e em tratamento na FO e FFO, aquisição de novos equipamentos, insumos para as clínicas e laboratórios e para serviços e contratação de obras de infraestrutura.

Considerando a atual dotação orçamentária da FO, que apresenta um valor inferior à dotação do ano de 2010, são notórias as dificuldades para atender às necessidades básicas como o atendimento aos pacientes, de modo que a formação dos estudantes não seja comprometida. Aproximadamente, 92% dos recursos da dotação básica estão sendo destinados a aquisição de materiais de consumo para atender o curso de graduação nos atendimentos clínicos, sendo alocados somente 8% para outras despesas e custeios de rotina da instituição.

Diante dessa escassez dos recursos, a FO está implantando uma política de uso racional dos insumos, reduzindo as quantidades de materiais estocados e fazendo reposições em menor tempo, por meio da modalidade de registro de preços; a substituição de alguns materiais odontológicos de maior custo, sem comprometer as normas de segurança e a qualidade do atendimento ao pacientes e a dispensação de materiais de consumo aos estudantes já apresenta um controle nas quantidades oferecidas para os procedimentos clínicos indicados.

OBJETIVOS E PLANEJAMENTO DAS METAS PARCIAIS E FINAIS PARA O PERÍODO CORRESPONDENTE AO CICLO AVALIATIVO.

1. Corpo docente

- Valorização das atividades docentes por meio do apoio e incentivo nas ações didático-pedagógicas na graduação e na pós-graduação, na pesquisa, na cultura e extensão universitária, na internacionalização e na gestão, resguardados os diversos perfis docentes



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

(área de atuação e especialidades) para cada nível de carreira, com integração dos projetos acadêmicos dos docentes, dos Departamentos e da Unidade.

- Contínua busca de reposição e expansão do quadro docente permanente, adequando aos avanços dessa área do conhecimento e, se necessário, docente temporário, em função do quadro orçamentário da USP e das normativas de órgãos superiores.
- Estímulo para participação docente em estágios específicos e cursos que aprimorem a competência acadêmica, com o objetivo de avanços no conhecimento.
- Acompanhamento contínuo do desempenho acadêmico dos docentes, em consonância ao projeto acadêmico.
- Incentivo nas estratégias de mobilidade docente para cooperação técnico-científica, com aderência a planejamentos estruturados de médio prazo e acompanhamento da sequência.
- Incentivo à participação docente em projetos de pesquisa, redes temáticas e colaborações nacionais e internacionais, assim como em eventos de impacto, apoiados por agências de fomento à pesquisa e inovação.

2. Graduação

- Entendendo a graduação como a principal missão da Unidade, promover o planejamento pedagógico em articulação com estratégias de ensino-aprendizagem e avaliação, em consonância com as Diretrizes Curriculares Nacionais.
- Contínuo acompanhamento e adequação do ensino aos avanços técnico-científico-pedagógicos ocorridos na área.
- Estudo para maior integração dos conteúdos ministrados pelas diferentes disciplinas, que compõem a estrutura curricular, contemplando-se períodos para atividades extracurriculares e estágios vivenciais.
- Avaliação e monitoramento dos estágios obrigatórios.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Valorização e implementação de estratégias de permanência estudantil, em consonância às diretrizes e com o apoio da Pró-Reitoria de Graduação, em ações de saúde, de tutoria, acolhida e de suporte às necessidades materiais, como o Banco de Instrumental, equipamentos e materiais de uso nas atividades práticas.
- Engajamento institucional para implementação das políticas de inclusão social promovidas pelos órgãos superiores da Universidade.
- Apoio e estímulo aos docentes e discentes para adesão aos programas e projetos oferecidos pela Pró-Reitoria de Graduação, demais órgãos internos da Universidade ou externos.
- Incentivo e apoio à manutenção do amplo diálogo entre discentes, docentes e servidores técnico-administrativos, de forma a favorecer um ambiente humanizado que se manifeste também nas relações assistenciais.
- Auxílio nas estratégias da Universidade para manutenção de rede de contatos entre diplomados com a FO, objetivando a avaliação da qualidade da formação profissional e seu desempenho frente às demandas sociais, subsídios importantes para reavaliação de conteúdos e estratégias de ensino.
- Uso das tecnologias de informação e comunicação aplicadas ao processo de ensino-aprendizagem e à atenção à saúde bucal.
- Incentivo às ações conjuntas das Comissões de Graduação, de Pós-Graduação, de Pesquisa, Cultura e Extensão Universitária e Internacionalização para o aprendizado por meio dos Programas de Bolsas oferecidas aos estudantes.
- Organização de eventos temáticos sobre ensino de graduação para docentes, estudantes e servidores técnico-administrativos, como o Encontro de Graduação da FO, para discussão de temas afins.
- Apoio às Ligas Clínico-Científicas, e outras iniciativas discentes, aprovadas pela FO, organizadas e estruturadas.
- Apoio ao esporte e à cultura como agentes agregadores, com incentivo a eventos na FO.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Aplicação de aproveitamento de créditos obtidos em instituições estrangeiras, conforme disciplina a Portaria FO 58/2017.

3. Pós-Graduação

- Contínua adequação do ensino para maior destaque dos titulados pela FO por meio de suas produções em ciência, tecnologia, inovação e a inserção no mercado de trabalho.
- Fortalecimento dos laços institucionais com maior participação da comunidade FO nos programas e projetos dos órgãos da Reitoria, bem como nas agências de fomento e iniciativa privada.
- Apoio à realização do “Encontro da Pós-Graduação” para motivação dos envolvidos na pós-graduação, fortalecimento e visibilidade dos programas.
- Incentivo à parceria entre as Comissões de Graduação, de Pós-Graduação, de Pesquisa, de Cultura e Extensão Universitária, de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional e os Comitês de Ética em Pesquisa para reciprocidade entre os programas e grupos, com o objetivo de crescimento e melhoria das pesquisas realizadas por todo o corpo docente e discente, tendo em contrapartida aumento, qualificação e relevância social da produção científica.
- Apoio à consolidação da integração entre a pós-graduação e a Educação Básica, Ensino Médio e Técnico.
- Melhoria das estratégias e conceitos dos programas de pós-graduação para o aumento na captação de recursos oferecidos pelas agências de fomento e iniciativa privada.
- Incentivo à integração de diferentes grupos para a melhoria da qualidade e quantidade de publicações em periódicos e organização de livros didáticos.
- Contínua análise dos programas e disciplinas para reestruturação sempre que necessários, com revisão dos critérios para credenciamento de orientadores e coorientadores.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Estímulo às relações nacionais e internacionais dos programas de pós-graduação para oferecimento de cursos de mestrado e doutorado interinstitucionais.
- Incentivo para inclusão de pós-doutorandos e jovens pesquisadores como orientadores e coorientadores nos programas de pós-graduação.
- Manutenção e qualificação dos programas de pós-graduação, tanto na modalidade acadêmica quanto profissional.
- Aprimoramento das atividades do Programa de Aperfeiçoamento do Ensino, de acordo com as diretrizes da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, contribuindo para o aperfeiçoamento da graduação e da formação docente.
- Acompanhamento dos indicadores de avaliação externa aos programas para contínuo debate pela comunidade acadêmica.
- Fomento de estratégias para mobilidade de docentes, pesquisadores e pós-graduandos para instituições nacionais e internacionais, com acompanhamento da sequência de atividades e avaliação dos resultados obtidos.
- Viabilização de estratégias de inovação com impacto nacional e internacional do conhecimento científico gerado pelas dissertações e teses.
- Auxílio nas estratégias da Universidade para manutenção de rede de contatos entre diplomados com a FO, objetivando a avaliação da qualidade da formação profissional e seu desempenho frente às demandas sociais, subsídios importantes para reavaliação de conteúdos e estratégias de ensino.

4. Pesquisa

- Apoio e estímulo aos docentes e estudantes para adesão aos programas e projetos oferecidos pela Pró-Reitoria de Pesquisa.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Criação da Central Multiusuário da FO, utilizando o sistema Multi USP para cadastro de equipamentos e centros com potencial de serem compartilhados e disponibilizados a usuários de outras Unidades da USP e externos.
- Estímulo para o aumento da participação dos estudantes de graduação, pós-graduação, de pós-doutorado e de técnicos especializados nas atividades de pesquisa.
- Apoio e ampliação do Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador para atendimento aos docentes e discentes desde a solicitação de projeto junto à FAPESP até a prestação de contas.
- Treinamento de servidores administrativos em outras agências de fomento para auxiliar a Comissão de Pesquisa e dar suporte aos docentes e estudantes desde a solicitação de projeto até a prestação de contas.
- Monitoramento para inclusão de produção científica nas plataformas acadêmicas e acompanhamento do progresso da produção por meio de índices institucionais para desenvolvimento de estratégias e apoio às diferentes áreas de pesquisa.
- Apoio à realização da Reunião de Pesquisa para sua ampliação e visibilidade.
- Aproximação com a Agência USP de Inovação para desenvolvimento de incubadoras que ampliem as ações de inovação.
- Incentivo e apoio para desenvolvimento de patentes, com orientação da Agência USP de Inovação.
- Desenvolvimento de estratégias para divulgação das pesquisas desenvolvidas na FO à comunidade interna, pesquisadores de outras áreas e a sociedade civil, por meio das mídias disponíveis na USP e demais órgãos de comunicação e redes sociais.
- Incentivo à captação de pesquisadores colaboradores e pós-doutorandos.
- Apoio aos Comitês de Ética em Pesquisa (CEP/CEUA), considerando-se sempre os preceitos éticos quando da realização de pesquisas que envolvam seres humanos e animais.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

5. Cultura e Extensão Universitária

- Atuação para atender à diretriz da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e cultura e extensão que caracterizam a Universidade em sua concepção.
- Busca pela interdisciplinaridade e a interprofissionalidade por meio das ações de cultura e extensão universitária e na sua integração com o ensino, a pós-graduação e a pesquisa.
- Busca, no planejamento das ações de cultura e extensão universitária, pelo impacto positivo na formação do estudante, seja pela ampliação do universo de referência, seja pelo contato direto com grandes questões contemporâneas.
- Oferecimento de contribuições para o avanço na solução de problemas sociais concernentes à saúde bucal.
- Busca pela interface de atuação com as demais temáticas que caracterizam a cultura e extensão universitária: comunicação, cultura, direitos humanos e justiça, educação, meio ambiente, tecnologia e trabalho.
- Estabelecimento de indicadores qualitativos e quantitativos que permitam melhorar a análise das ações de cultura e extensão universitária.
- Melhoria da divulgação interna e externa das diferentes modalidades e objetivos dos cursos oferecidos para melhor encaminhamento dos profissionais que desejam aperfeiçoar-se.
- Estímulo para participação e envolvimento da comunidade FO na organização e realização de eventos, congressos e jornadas.
- Incentivo e políticas de inclusão para participação docente em conselhos e editoriais de revistas, periódicos e jornais.
- Divulgação e valorização das participações em assessorias, consultorias, peritagens, laudos, serviços técnicos especializados e pareceres realizados pela comunidade FO.
- Apoio e estímulo aos docentes e discentes para adesão aos programas e projetos oferecidos pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Estímulo e apoio para participação de estudantes de graduação e pós-graduação, bem como pós-doutorandos e docentes nos projetos sociais.
- Apoio e incentivo à participação de docentes, estudantes e servidores técnico-administrativos em estratégias e projetos de políticas públicas de saúde e em caráter ampliado, intersetoriais, que incluam a saúde bucal.
- Apoio e estímulo à participação de docentes, estudantes e servidores técnicos-administrativos em comissões que desenvolvam, acompanhem e avaliem projetos de cultura e extensão universitária.
- Incentivo aos docentes, discentes e pós-doutorandos para desenvolvimento de projetos de pesquisa com foco em ações culturais e de extensão universitária.
- Incentivo à formação de empresa júnior, com orientação docente e participação de discentes e pós-doutorandos.
- Incentivo e apoio para coordenação e ministração de cursos de especialização, atualização, aperfeiçoamento, práticas profissionais, residências profissionais e difusão para disseminação do conhecimento.
- Atuação junto aos órgãos centrais da Universidade para valorização das atividades de disseminação do conhecimento desenvolvido e acumulado na FO.
- Apoio para ampliação de projetos de interface da Odontologia com hospitais, em cooperação com as secretarias municipais e estaduais de saúde.
- Inclusão nos planos de atividades dos convênios nacionais e internacionais de cláusula que preveja, além das atividades de ensino e pesquisa, atividades para disseminação do conhecimento e/ou serviços de extensão universitária à comunidade.
- Fortalecimento de atividades com a FFO-FUNDECTO para a formação de recursos humanos altamente qualificados e capacitados para a Odontologia, por meio convênios para oferecimento de cursos de especialização e outras modalidades de cursos de extensão universitária.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Incentivo e apoio às atividades sociais científicas desenvolvidas pelo Centro Acadêmico XXV de Janeiro para o aprimoramento e modernização do ensino, pesquisa, cultura e extensão universitária.

6. Nacionalização e Internacionalização

- Fortalecimento da Comissão de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional com designação de secretaria própria e espaço, tendo as mesmas prerrogativas das comissões estatutárias, embora ainda compondo o quadro institucional como comissão assessora da Diretoria da FO.
- Definição de procedimentos para recepção, incluindo a criação de subcomissão para suporte a docentes e estudantes estrangeiros durante suas visitas à FO.
- Viabilização de ferramentas para melhoria do fluxo de informações concernentes às atividades de cooperação acadêmica nacional e internacional.
- Contínuo treinamento de servidores técnicos e administrativos para melhoria da coleta de dados referentes às ações de internacionalização da FO, bem como conscientização de docentes para informar as atividades realizadas.
- Apoio para aplicação aos editais nacionais e internacionais de incentivo à cooperação acadêmica
- Aproximação dos docentes da FO com a AUCANI, buscando participação nos fóruns de discussão e desenvolvimento de políticas para internacionalização da Unidade, dialogando com as Pró-Reitorias nas ações propostas.
- Ampliação do programa Elective Studies, já consolidado na FO, para intercâmbio envolvendo grupos de pesquisa e desenvolvimento de projetos, além da vertente já existente de visitas de curta duração.
- Gestão junto à AUCANI para cursos intensivos de Língua Portuguesa para estudantes intercambistas ou beneficiados por acordos internacionais.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Apoio para tradução de ementas dos cursos de graduação e pós-graduação para as línguas Inglesa e Espanhola.
- Estímulo para criação de disciplinas de graduação e pós-graduação em língua estrangeira, em especial inglês e espanhol, possibilitando maior integração de estudantes em estágio de intercâmbio com os conteúdos acadêmicos da FO.
- Gestão para possibilitar treinamento e orientação por parte dos órgãos superiores para as questões legais e operacionais nos intercâmbios, tanto dos estudantes da FO quanto dos visitantes.
- Incentivo à mobilidade de docentes, discentes, pós-doutorandos e servidores técnico-administrativos em projetos que envolvam colaboração internacional.
- Incentivo, promoção e apoio aos estudantes para realização de intercâmbios internacionais.

7. Gestão

7.1. Gestão Acadêmica

- Articulação entre as Comissões de Graduação, de Pós-Graduação, de Pesquisa, de Cultura e Extensão Universitária e de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional.
- Fortalecimento dos convênios acadêmicos e de pesquisa já existentes e estabelecimento de novos com instituições de excelência para colaborações que resultem em benefícios para o ensino, a pesquisa e a extensão universitária, com publicações, duplas titulações na graduação e na pós-graduação e eventos colaborativos.
- Criação e apoio ao funcionamento efetivo da Comissão Coordenadora do Projeto Acadêmico da Unidade, para atuar em articulação com as Comissões Regimentais, para implementação, monitoramento e avaliação contínuos do projeto acadêmico.
- Viabilização e fortalecimento de iniciativas para realização de eventos científicos nacionais e internacionais que se tornem referência.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Intensa divulgação dos programas, projetos e editais desenvolvidos pelos órgãos centrais e incentivo aos docentes e estudantes para submissão de propostas.
- Manutenção do incentivo à participação discente nas diversas comissões, estatutárias e de assessoria à Diretoria.
- Incentivo à participação das categorias na Congregação.
- Apoio à participação de docentes da FO em bancas examinadoras de trabalhos, projetos, prêmios, dissertações e teses internas e externas.
- Reestabelecimento da Associação dos Pós-Graduandos.
- Conclusão da revisão do Regimento Interno da FO.
- Revisão e atualização dos regulamentos, funcionamentos e estruturas dos Departamentos, de acordo com o Regimento Interno da FO para otimização das atividades acadêmicas.
- Criação de normas para orientar a criação e funcionamento de laboratórios, centros de especialidades e clínicas.
- Orientação e apoio para desenvolvimento da empresa júnior e de centro incubador.
- Criação de normas para orientar a criação e funcionamento das Ligas Acadêmicas.
- Contínua valorização da cooperação entre a administração da FO e as associações estudantis (Atlética e Centro Acadêmico).
- Desenvolvimento de programas de benefício ao aperfeiçoamento didático dos docentes e formação continuada de servidores técnicos e administrativos.
- Desenvolvimento de ações para compartilhamento de experiências das competências acadêmicas com as diversas Unidades da USP.

7.2. Gestão Administrativa

- Expansão do quadro de docentes e de servidores técnico-administrativos, de acordo com o planejamento orçamentário e resoluções do Conselho Universitário da USP.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Gestão para aumento do quadro de técnicos especializados seja por contratação de pessoal, seja por alocação de pessoal por projeto.
- Aquisição de acervo para o Serviço de Documentação Odontológica (Biblioteca), otimização de espaços interativos de estudo e incentivo ao uso de eletrônicos, com treinamentos permanentes para busca de informação, organização e produção de textos.
- Manutenção do convívio harmonioso, com amplo espaço para o diálogo entre todos, envolvendo a comunidade FO nos variados temas que permeiam a instituição.
- Apoio às ações de acolhimento e permanência estudantil.
- Contínua adequação, renovação e manutenção dos espaços físicos e equipamentos para desenvolvimento das atividades de ensino.
- Incentivo, manutenção e melhoria para o uso da Clínica de Pós-Graduação pelos programas.
- Manutenção, atualização e ampliação da infraestrutura para pesquisa.
- Aperfeiçoamento do suporte técnico disponível nos espaços de pesquisa.
- Levantamento e análise para correção de possíveis assimetrias de infraestrutura nos Departamentos.
- Fortalecimento e incremento à contínua adequação dos espaços físicos, infraestrutura e equipamentos para o desenvolvimento da prestação de serviços com atendimentos de pacientes.
- Readequação e modernização de infraestrutura para melhoria dos mecanismos de segurança física.
- Otimização na elaboração e contratação de projetos executivos, com a finalidade de expansão de áreas físicas na Unidade, com critérios e avaliações claras para a comunidade FO.
- Controle e otimização do gerenciamento de resíduos sólidos e líquidos provenientes dos serviços da FO e orientação aos usuários.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Diagnóstico, avaliação e realização de reformas periódicas de partes estruturais da Unidade, incluindo hidráulica e elétrica.
- Oferecimento de espaços para sediar sociedades científicas e incentivo à comunidade FO para participação nas atividades das mesmas.
- Capacitação de servidores técnicos e administrativos para melhoria dos processos e condições de trabalho.
- Incentivo e apoio à manutenção do amplo diálogo com empresas prestadoras de serviços na FO.
- Otimização dos processos com constante atualização dos servidores técnicos e administrativos sobre os procedimentos estabelecidos pela administração central e adequação das taxonomias na FO.
- Definição e compartilhamento de responsabilidades entre o Diretor e o Vice-Diretor, de acordo com os dispositivos estatutários, como parte do processo de descentralização do poder, refletidas as ações nas demais presidências, coordenações e chefias.
- Apoio e fortalecimento da Comissão de Direitos Humanos da FO tanto na adoção de medidas preventivas de violações dos direitos, quanto na condução de denúncias que desrespeitem a ética, as condições de gênero, de identidade e demais agressões, garantindo condições adequadas para que os trabalhos possam desenvolver-se plenamente. Possibilitar a ampla divulgação dos meios de contato para que a comunidade FO tenha livre comunicação com a Comissão, garantidos o sigilo e respeito às questões apresentadas.
- Otimização da integração entre os diversos setores da FO para facilitar os serviços internos e evitar as duplicidades.
- Análise e implementação das ações sugeridas pelo Conselho de Gestão da FO para melhoria dos processos administrativos e acadêmicos.
- Atualização e ampliação da infraestrutura de tecnologia da informação, de acordo com estudo, para atendimento das necessidades dos diferentes setores da FO.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Constante treinamento de servidores técnicos-administrativos, docentes e discentes para ampliação e otimização do uso dos sistemas de gerenciamento da USP.
- Revisão do funcionamento e da estrutura das Comissões Assessoras da Diretoria, restaurando o papel de assessoria como um instrumento de processo decisório, compartilhado e transparente.
- Aplicação de mecanismos desenvolvidos pelos órgãos centrais para transparência dos processos de decisão, de definição de políticas e utilização de recursos.
- Realização de reuniões regulares de trabalho da Diretoria e Vice-Diretoria com Presidentes das Comissões e Chefes de Departamento como parte da rotina administrativa, para acompanhamento e apoio às ações propostas.
- Realização de reuniões regulares de trabalho da Diretoria e Vice-Diretoria com assistentes (administrativo/financeiro, acadêmico e de comunicação) como parte da rotina administrativa, para acompanhamento e apoio às ações propostas.
- Realização de avaliações periódicas com política e critérios claros a toda a comunidade FO sobre o funcionamento da Unidade, com orientações para revisão e/ ou atualizações, que serão acompanhadas e reavaliadas.
- Participação efetiva da FO nos programas propostos pela Superintendência de Gestão Ambiental, Prefeitura do Campus e CIPA para melhoria no uso dos recursos e prevenção de doenças.
- Desenvolvimento de ações que visem à gestão sustentável dos recursos naturais, com redução de consumo, minimização de resíduos, reciclagem de materiais, coleta seletiva, entre outras ações.
- Preservação do patrimônio arquitetônico, cultural e ambiental da FO.
- Viabilização de estratégias para reorganizar os espaços físicos, que possibilitem a inovação e melhoria da infraestrutura dedicada às atividades da FO.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

PLANEJAMENTO DE AÇÕES PARA CUMPRIMENTO DAS METAS DENTRO DO PERÍODO AVALIADO, COM DESTAQUE PARA AS INICIATIVAS VOLTADAS À MELHORIA DA QUALIDADE.

O planejamento proposto no projeto acadêmico para cumprimento das metas dentro do período a ser avaliado tem metas e ações já definidas nas atividades-fim ao longo do projeto acadêmico da Unidade. As tratativas e acompanhamento de cronograma serão realizados em reuniões da Congregação, do Conselho Técnico-Administrativo, das Comissões estatutárias, Comissões assessoras, dos Conselhos de Departamento e em fóruns ampliados, garantida a participação de toda a comunidade FO.

1. Corpo docente

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Solicitar reposição de claros docentes.	X	X	X	X	X
Ampliar o quadro docente para atendimento dos períodos integral e noturno.	X	X	X	X	X
Promover e incentivar a participação em programas, cursos e eventos para aperfeiçoamento didático pedagógico.	X	X	X	X	X
Incentivar a participação docente no Congresso de Graduação da USP.		X		X	
Incentivar a participação docente nas agendas propostas pela Pró-Reitoria de Pesquisa.	X	X	X	X	X
Incentivar a participação docente nos diferentes eventos promovidos pela Universidade.	X	X	X	X	X
Estimular a orientação de estudantes em iniciação científica.	X	X	X	X	X
Estimular a orientação de estudantes no Programa Unificado de Bolsas USP.	X	X	X	X	X
Motivar a participação em projetos de políticas públicas visando ao ensino de graduação e pós-graduação.	X	X	X	X	X
Ampliar o desenvolvimento de projetos de pesquisa.	X	X	X	X	X
Dar maior visibilidade ao desenvolvimento de patentes.		X		X	
Estimular eventos com órgãos da Universidade e externos que estimulem o desenvolvimento de patentes.	X		X		X
Conscientizar o corpo docente da importância de incluir a produção científica nas plataformas acadêmicas.	X	X	X	X	X
Motivar a participação em projetos sociais.	X		X		X
Promover encontros para avaliação continuada.	X	X	X	X	X
Incentivar os docentes ao pós-doutorado no exterior.	X	X	X	X	X
Estimular a progressão na carreira.	X		X		X
Rever os convênios ativos para aumentar as atividades em cooperação com instituições nacionais e internacionais, que possibilitem publicações e eventos conjuntos.	X	X	X	X	X
Dar visibilidade às colaborações já existentes e apoio para o desenvolvimento de eventos e redes temáticas, que	X		X		X



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

resultem em inovação no ensino, na pesquisa ou na extensão universitária.					
---	--	--	--	--	--

2. Graduação

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Promover o planejamento pedagógico com reuniões de apoio e avaliação.	X	X	X	X	X
Criar espaço nos eventos temáticos para discussão de estratégias de ensino-aprendizagem e avaliação.		X		X	
Organizar cronograma para apresentação dos resultados dos estudos sobre a estrutura curricular.		X			X
Promover reuniões sobre os estágios obrigatórios.	X		X		X
Promover encontros de discentes e docentes com diferentes profissionais para tratar de tutoria, saúde e acolhida.	X		X		X
Divulgar em diferentes meios de comunicação os editais de bolsas de estudo e auxílio permanência.	X	X	X	X	X
Captar instrumentais por meio de doações externas e aportes financeiros da Universidade.	X	X	X	X	X
Elaborar o cronograma dos eventos temáticos a serem realizados ao longo do período.	X		X		X
Estruturar as pautas dos eventos temáticos para abranger os assuntos de interesse.	X		X		X
Avaliar os resultados e impactos dos eventos temáticos na comunidade interna.		X		X	
Envolver as Unidades de Ensino da USP que oferecem disciplinas à FO nas reuniões sobre estrutura curricular e estratégias de ensino-aprendizagem.	X	X	X	X	X
Organizar lista de contatos de formandos para manutenção da rede e acompanhamento da evolução acadêmica e profissional dos formados.	X	X	X	X	X
Preparar reuniões periódicas entre Presidentes das Comissões de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão Universitária e Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional.	X	X	X	X	X
Delegar e dar apoio à Comissão de Graduação para o preparo dos eventos temáticos.	X		X		X
Disciplinar, apoiar e avaliar o funcionamento das Ligas Acadêmicas.	X	X	X	X	X
Apoiar a Associação Atlética para desenvolvimento de ações de esporte e cultura.	X	X	X	X	X
Dar suporte ao Centro Acadêmico para atividades sociais e científicas.	X	X	X	X	X
Apoiar o Congresso Universitário Brasileiro de Odontologia.	X	X	X	X	X
Fazer estudo de disciplinas que poderão ser cursadas pelos estudantes em intercâmbios com as instituições estrangeiras conveniadas à FO para aproveitamento de créditos.	X	X	X	X	X
Captar talentos a partir das ações do evento USP e as Profissões, do Programa Vem para a USP e demais atividades que dão visibilidade à graduação.	X	X	X	X	X



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOU SP

3. Pós-Graduação

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos projetos divulgados pelas Pró-Reitorias.	X	X	X	X	X
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos editais das agências de fomento.	X	X	X	X	X
Delegar e dar apoio à Comissão de Pós-Graduação para a organização do Encontro da Pós-Graduação.	X		X		X
Analisar os temas de grande interesse da comunidade para discussão nos eventos promovidos pela Unidade.	X		X		X
Preparar reuniões periódicas entre Presidentes das Comissões de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão Universitária, Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional e Comitês de Ética em Pesquisa.	X	X	X	X	X
Fortalecer a integração da pós-graduação com a Educação Básica, o Ensino Médio e Técnico.	X	X	X	X	X
Incentivar os estudantes a formular projetos para ingresso na pós-graduação a partir do Programa de Iniciação Científica.	X	X	X	X	X
Promover eventos com diferentes grupos de pesquisa para incentivar a integração e produção científica conjunta.		X		X	
Acompanhar os programas e disciplinas para estudo de reestruturação, sempre que detectada a necessidade.	X	X	X	X	X
Monitorar os critérios para credenciamento de orientadores e coorientadores para aumentar o número de docentes envolvidos na pós-graduação.		X		X	
Estimular as relações nacionais e internacionais para oferecimento de cursos de mestrado e doutorado interinstitucionais.		X		X	
Incentivar pós-doutorandos e jovens pesquisadores a credenciarem-se como orientadores e coorientadores.	X	X	X	X	X
Acompanhar e avaliar permanentemente o Programa de Aperfeiçoamento do Ensino.	X	X	X	X	X
Ampliar as reuniões para debate sobre os indicadores de avaliação externa.	X		X		X
Incentivar os estágios sanduíches para mobilidade de pós-graduandos.	X	X	X	X	X
Incentivar o fortalecimento dos convênios existentes para aumento da mobilidade de docentes que resulte em produção científica.	X	X	X	X	X
Organizar lista de contatos de titulados para manutenção da rede e acompanhamento da evolução acadêmica e profissional dos formados.	X	X	X	X	X
Estudar estratégias para maior captação de bolsas e fomento para a pesquisa.	X	X	X	X	X
Aumentar as atividades em cooperação com instituições nacionais e internacionais, que possibilitem publicações e eventos conjuntos.	X	X	X	X	X
Analisar formas de apoio para estimular a participação docente e discente em eventos científicos nacionais e internacionais com apresentação de trabalhos e publicações em anais.	X	X	X	X	X



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Incentivar a promoção de simpósios, semanas e congressos de pós-graduação.	X	X	X	X	X
Divulgar os programas de pós-graduação em instituições de excelência para captação de talentos.	X	X	X	X	X
Incentivar convênios para duplos diplomas.	X	X	X	X	X
Envolver os discentes de graduação em projetos de iniciação científica com grupos da pós-graduação para motivar a continuidade dos estudos, concluída a graduação.	X	X	X	X	X

4. Pesquisa

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos projetos divulgados pelas Pró-Reitorias.	X	X	X	X	X
Estruturar e viabilizar a Central Multiusuário da FO.	X		X		X
Promover eventos que estimulem a comunidade interna e externa a participar das atividades de pesquisa.		X		X	
Convidar agências de fomento para realizar treinamentos dos docentes e servidores técnicos-administrativos com o objetivo de melhorar as solicitações de projeto e prestações de contas.	X		X		X
Realizar estudo para otimização dos serviços e solicitação de aumento do quadro de técnicos especializados.	X		X		X
Incentivar os estudantes de graduação a participar da iniciação científica.	X	X	X	X	X
Incentivar os docentes à captação de pós-doutorandos.	X	X	X	X	X
Conscientizar o corpo docente da importância de incluir a produção científica nas plataformas acadêmicas.	X	X	X	X	X
Delegar e dar apoio à Comissão de Pesquisa para a organização da Reunião de Pesquisa.		X		X	
Solicitar à Agência USP de Inovação reuniões para tratar sobre a viabilidade de desenvolver incubadoras.		X		X	
Incentivar ações para aumento da produção científica com parcerias nacionais e internacionais.	X	X	X	X	X
Proporcionar maior integração das instituições conveniadas para promoção de estágios a pós-graduandos e pós-doutorandos.	X	X	X	X	X
Convidar docentes, discentes e pós-doutorandos estrangeiros para estágios e pesquisas em parceira.	X	X	X	X	X
Incentivar convênios específicos de pesquisas conjuntas com instituições nacionais e internacionais.	X		X		X
Monitorar o progresso da produção científica pelos índices acadêmicos.	X	X	X	X	X
Incentivar projetos de pesquisa com setores produtivos públicos e privados.	X	X	X	X	X
Agendar reuniões com equipe técnica da Agência USP de Inovação para dar suporte aos pesquisadores para desenvolvimento de patentes.	X		X		X
Promover treinamento de equipe para melhor utilização de mídias digitais para visibilidade das pesquisas desenvolvidas.	X		X		X



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

5. Cultura e Extensão Universitária

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos projetos divulgados pelas Pró-Reitorias.	X	X	X	X	X
Estudar indicadores quantitativos e qualitativos para todas as ações de cultura e extensão universitária desenvolvidas na Unidade e formas de quantificá-las em um sistema acadêmico.					X
Incentivar a participação de docentes e discentes de graduação e pós-graduação em eventos científicos nacionais e internacionais.		X	X	X	X
Incentivar a participação de estudantes de graduação e pós-graduação nos projetos sociais.	X	X	X	X	X
Incentivar a participação de docentes e pós-doutorandos nos projetos sociais.	X		X		X
Solicitar aos docentes e discentes de pós-graduação a comunicação quando participarem de estabelecimento de políticas públicas, comitês, grupos de trabalho e demais atividades que configurem ações de cultura e extensão universitária.	X	X	X	X	X
Incentivar a organização e participação em projetos que envolvam extensão universitária.	X	X	X	X	X
Motivar a participação em comissões internas e externas que tratem do tema cultura e extensão universitária.	X	X	X	X	X
Incentivar o envolvimento de docentes e discentes em estratégias de políticas públicas (modelos de atendimento clínico, levantamento epidemiológico, técnicas e metodologias).	X		X		X
Incentivar o preenchimento de relatórios pelos docentes com dados referentes às assessorias e consultorias por meio de laudos, peritagens, pareceres e serviços técnicos que prestam para contabilizar nas plataformas acadêmicas.	X	X	X	X	X
Articular projetos que contribuam para o avanço na solução de problemas sociais concernentes à saúde bucal.	X			X	
Envolver a comunidade interna para atuação nas diversas temáticas que caracterizam a cultura e extensão por meio de eventos, projetos e estudos.	X	X	X	X	X
Estudar estratégias de comunicação sobre os serviços existentes e as possibilidades de ampliação das práticas de cultura e extensão, com orientação àqueles que desejam implantar novas atividades.		X			
Potencializar a participação de docentes, estudantes e servidores técnicos-administrativos em estratégias e projetos de políticas públicas de saúde e em caráter ampliado, intersetoriais, que incluam a saúde bucal.	X		X		X
Incentivar os docentes, estudantes e servidores técnicos-administrativos em comissões internas e externas que desenvolvam, acompanhem e avaliem projetos de cultura e extensão universitária.	X	X	X	X	X
Estudar condições para formação de empresa júnior, com orientação docente.		X			
Manter o apoio para oferecimento de cursos de especialização, atualização, aperfeiçoamento, práticas	X	X	X	X	X



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

profissionais, residências profissionais e difusão para disseminação do conhecimento.					
Ampliar o suporte técnico para desenvolvimento de cursos.	X	X	X	X	X
Explorar formas de atuação para melhor divulgação das atividades de disseminação do conhecimento realizadas pela FO.	X	X	X	X	X
Incentivar projetos de interface da Odontologia com hospitais.	X		X		X
Prever, nas tratativas de cooperação acadêmica nacional e internacional, atividades para disseminação do conhecimento e/ou serviços de extensão universitária à comunidade.	X	X	X	X	X
Fortalecer as atividades com a FFO-FUNDECTO para formação de recursos humanos altamente qualificados, por meio de novos convênios.	X	X	X	X	X
Manter o apoio às atividades sociais científicas desenvolvidas pelo Centro Acadêmico XXV de Janeiro, incentivando o aumento de participação do corpo docente e discente.	X	X	X	X	X

6. Nacionalização e internacionalização

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos projetos divulgados pelas Pró-Reitorias.	X	X	X	X	X
Designar secretaria própria para a Comissão de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional.		X			
Estudar procedimentos para recepção de estudantes brasileiros e estrangeiros durante estágios e intercâmbios para criação de legislação específica.	X				
Solicitar à comunidade interna maior comunicação sobre atividades de cooperação acadêmica nacional e internacional para manter as plataformas acadêmicas atualizadas.	X	X	X	X	X
Assegurar incentivo e apoio para participação docente e discente nos editais de incentivo à cooperação acadêmica.	X	X	X	X	X
Buscar maior aproximação com a AUCANI, com maior participação docente nos fóruns de discussão e desenvolvimento de políticas de nacionalização e internacionalização da FO.	X		X		X
Incentivar grupos de pesquisa a desenvolverem projetos conjuntos nacionais e internacionais, com estágios de curta e longa duração.	X	X	X	X	X
Prever, nas tratativas de cooperação acadêmica nacional e internacional, atividades para disseminação do conhecimento e/ou serviços de extensão universitária à comunidade.	X	X	X	X	X
Rever os convênios ativos para aumentar as atividades em cooperação com instituições nacionais e internacionais, que possibilitem publicações e eventos conjuntos.	X				
Incentivar o fortalecimento dos convênios existentes para aumento da mobilidade de docentes que resulte em produção científica.	x	X	x	X	X
Incentivar convênios para duplos diplomas.	x	X	x	X	x



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Incentivar convênios específicos de pesquisas conjuntas com instituições nacionais e internacionais.	x	X	x	X	X
Apoiar cursos intensivos de Língua Portuguesa para estudantes intercambistas ou beneficiados por acordos internacionais.		X		X	
Preparar e revisar versões nas línguas inglesa e espanhola de ementas dos cursos de graduação e pós-graduação para disponibilizar no site da FO e nos sistemas USP.	x	x	x	x	X
Incentivar a criação de disciplinas de graduação e pós-graduação em língua estrangeira.	X	x	X	x	X
Fazer estudo de disciplinas que poderão ser cursadas pelos estudantes em intercâmbios com as instituições estrangeiras conveniadas à FO para aproveitamento de créditos.			X		
Promover mais mobilidade nacional e internacional de docentes, discentes e de pós-doutorandos em projetos de colaboração nacional e internacional.	X	x	X	X	X

7. Gestão

7.1. Gestão acadêmica

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Incentivar que as ações previstas nos eixos de ensino, pesquisa, cultura, extensão universitária e cooperação acadêmica nacional e internacional sejam desenvolvidas com atividades integradas entre as Comissões.	X	X	X	X	X
Divulgar e incentivar maior participação de docentes e estudantes nos projetos divulgados pelas Pró-Reitorias.	X	X	X	X	X
Planejar convênios estratégicos para a expansão de cooperação nacional e internacional, com aumento da produção científica.		X			
Monitorar, acompanhar e avaliar continuamente o progresso do Projeto Acadêmico.	X	X	X	X	X
Prover condições para a comunidade interna organizar e realizar eventos científicos nacionais e internacionais.	X	X	X	X	X
Apoiar as Comissões na elaboração da programação dos eventos propostos no Projeto Acadêmico.	X	X	X	X	X
Atuar para que o corpo discente tenha mais interesse em compor as diversas comissões e participar dos processos decisórios, incluindo as eleições dos representantes.	X	X	X	X	X
Estimular que os docentes participem de diferentes Comissões para compreender a dinâmica das diversas atividades realizadas na FO.	X	X	X	X	X
Manter o apoio à participação de docentes em bancas examinadoras de trabalhos, projetos, prêmios, eventos, dissertações e teses internas e externas.	X	X	X	X	X
Apoiar a Associação dos Pós-Graduandos.	x	X	x	X	X
Concluir a revisão/atualização do Regimento Interno da FO em consonância com as normas vigentes.	X	X			
Iniciar a revisão/atualização dos regulamentos, funcionamentos e estruturas dos Departamentos, para otimização das atividades acadêmicas.	X	X			



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Estudar e apresentar à Congregação normas para criação e funcionamento de laboratórios, centros de especialidades e clínicas.			x		
Estudar e apresentar à Congregação normas para criação e funcionamento das Ligas Acadêmicas.	X				
Viabilizar meios para compartilhamento de experiências das competências acadêmicas entre as Unidades da USP.	X	X	X	X	X

7.2. Gestão Administrativa

Ações	2019	2020	2021	2022	2023
Realizar estudo da estrutura administrativa para melhor gerenciamento de recursos humanos.	X		X		
Conscientizar a comunidade interna sobre os novos parâmetros de alocação de recursos humanos para otimização dos trabalhos.	X		X		
Apresentar dados para solicitação de técnicos especializados para atendimento das especificidades da FO.	X		X		X
Intensificar a atuação da Comissão de Incentivo e Apoio à Capacitação dos Servidores Técnicos e Administrativos para aperfeiçoamento técnico.	X	X	X	X	X
Capacitar os servidores técnicos e administrativos para melhoria dos processos e condições de trabalho.	X	X	X	X	X
Manter o amplo diálogo com empresas prestadoras de serviços na FO.	X	X	X	X	X
Otimizar os serviços dos diversos setores para evitar o retrabalho.	X	X	X	X	X
Implementar as ações sugeridas pelo Conselho de Gestão da FO para melhoria dos processos administrativos.	X		X		X
Atender às solicitações de aquisição de acervo para o Serviço de Documentação Odontológica para manutenção da qualidade.	X	X	X	X	X
Otimizar os espaços interativos de estudo no SDO.	X		X		X
Promover treinamentos permanentes no SDO para busca de informação, organização e produção de textos.	X	X	X	X	X
Implantar metodologias para melhorar a convivência e ampliar o diálogo entre todos, nos variados temas que permeiam a FO.	X	X	X	X	X
Intensificar as ações para sensibilizar a comunidade externa e captar doações para o Banco de Instrumentais.	X	X	X	X	X
Manter as tratativas com a Reitoria para destinação de recursos que possibilitem a manutenção de instrumentais suficientes para atender o curso de graduação.	X	X	X	X	X
Garantir a contínua adequação, renovação e manutenção dos espaços físicos e equipamentos.	X	X	X	X	X
Gerenciar o uso da Clínica de Pós-Graduação para concentração das atividades de pesquisa no espaço, com contínua manutenção e melhoria.	X	X	X	X	X
Otimizar a infraestrutura para pesquisa com aplicação dos recursos da reserva técnica institucional da FAPESP e verbas oriundas de projetos aprovados pela SEF.	X	X	X	X	X
Elaborar estudo para sanar possíveis assimetrias de infraestrutura nos Departamentos.	X				



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

Readequar e modernizar os mecanismos de segurança física.	X	X	X	X	X
Organizar lista de prioridade de melhorias das áreas físicas da FO, com critérios claros para a comunidade.	X		X		X
Reorganizar os espaços físicos para a inovação e melhoria da infraestrutura dedicada às atividades da FO.	X		X		X
Otimizar a contratação e elaboração de projetos executivos para melhorias das áreas físicas da FO.	X		X		X
Manter a aplicação dos regulamentos vigentes para gerenciamento dos resíduos provenientes dos serviços da FO.	X	X	X	X	X
Diagnosticar, avaliar e realizar reformas periódicas, incluindo as redes hidráulica e elétrica para manutenção dos serviços.	X	X	X	X	X
Estudar a viabilidade de oferecimento de área física para sediar sociedades científicas.		X		X	
Compartilhar responsabilidades e atividades entre o Diretor e o Vice-Diretor como parte do processo de descentralização do poder, que deverá se refletir nas demais presidências, coordenações e chefias.	X	X	X	X	X
Garantir o fortalecimento da Comissão de Direitos Humanos com divulgação, promoção de eventos e publicação de resultados.	X	X	X	X	X
Executar atualização e ampliação da infraestrutura de tecnologia da informação, de acordo com estudos apresentados pela Comissão de Tecnologia da Informação.	X	X	X	X	X
Revisar periodicamente os resultados obtidos das Comissões Assessoras da Diretoria.	X		X		X
Realizar reuniões regulares de trabalho para proposição e avaliação de ações com os Presidentes das Comissões Estatutárias e Chefes de Departamento.	X		X		X
Realizar reuniões regulares com assistências (administrativo/financeiro, acadêmico e de comunicação) para proposição e avaliação de ações.	X	X	X	X	X
Utilizar as metas e ações propostas no Projeto Acadêmico para autoavaliações periódicas para acompanhamento dos resultados.	X	X	X	X	X
Coordenar as ações propostas pela Superintendência de Gestão Ambiental, Prefeitura do <i>Campus</i> e CIPA para melhoria do uso dos recursos e prevenção de doenças.	X		X		X

PROPOSIÇÃO DOS INDICADORES PARA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO REFERENTE AO CUMPRIMENTO DAS METAS DEFINIDAS, EM HARMONIA COM AS ATIVIDADES-FIM DA UNIVERSIDADE.

QUALITATIVOS

I. DOCÊNCIA

AD₁. Oferecimento de disciplinas regulares e optativas na graduação.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- número de disciplinas distintas, carga horária, número de estudantes por turma, relação docente/estudante.
- avaliação discente, se disponível.

AD₂. Oferecimento de disciplinas regulares e especiais de pós graduação.

- número de disciplinas distintas, carga horária, número de estudantes por turma, relação docente/estudante.
- avaliação discente, se disponível.

NOTA: a média semestral de disciplinas ministradas na graduação e na pós-graduação deverá ser de, no mínimo, 8 horas semanais.

AD₃. Atividades de treinamento ligadas ao ensino

- participação em cursos de pedagogia ou ligados ao ensino, ou em eventos ligados ao ensino, ou em intercâmbios com fins didáticos.

AD₄. Atividades de apoio ao ensino

- produção de material didático para graduação ou pós-graduação de uso interno ou externo.
- elaboração de livros ou capítulos de livros didáticos.
- tradução de livros didáticos.
- oferecimento de cursos de apoio à aprendizagem fora do período das aulas.
- palestras em eventos direcionados à formação.
- iniciativas de inovação no ensino de disciplinas.
- obtenção de bolsas e financiamentos de projetos ligados ao ensino.
- participação em aulas em outras Unidades de Ensino e Pesquisa da USP.

AD₅. Atividades de organização/coordenação ligadas ao ensino

- organização de eventos para graduação e pós-graduação.
- adequação de disciplinas de graduação e de pós-graduação.
- coordenação de disciplinas, coordenação/participação em laboratórios didáticos.
- coordenação de cursos de graduação ou da pós-graduação

AD₆. Prêmios e honorarias ligadas ao ensino

AD₇ Atividades de orientação e supervisão.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- orientação e supervisão de discentes de graduação ou pós-graduação em atividades de estágio, como estágio obrigatório, monitoria, programa de aperfeiçoamento de ensino, tutoria ou similares.

Informações Adicionais.

II. CULTURA E EXTENSÃO

AE₁. Carga horária semestral ou anual para assistência à saúde de pacientes no ensino da graduação e da pós-graduação.

AE₂. Formação profissional e educação continuada.

- Organização ou coordenação de cursos de difusão, atualização, aperfeiçoamento, especialização, prática profissional e residência.

- membro do corpo docente em cursos de difusão, atualização, aperfeiçoamento, especialização, prática profissional e residência.

AE₃. Assessoria, consultoria e prestação de serviço especializado.

- Desenvolvimento técnico ou tecnológico, transferência tecnológica, ensaio, aferição, avaliação, peritagens e análises laboratoriais.

- Elaboração de relatórios técnicos de assessoria e consultoria.

- Elaboração de pareceres técnicos, científicos, literários e acadêmicos.

AE₄. Participação em bancas examinadoras ou julgadoras.

- Exame de qualificação e defesa de mestrado e doutorado.

- Concurso público de acesso, progressão e processos seletivos.

AE₅. Participação em sociedade, colegiado ou comissão externa à USP.

- Participação na direção de sociedades científicas, técnicas, tecnológicas, honoríficas, culturais ou profissionais.

- Participação em conselhos municipais, estaduais ou federais; Conselhos em outras instituições de ensino superior.

AE₆. Atividade de educação, de divulgação artística, cultural, científica, técnica ou tecnológica e de interdisciplinaridade e a interprofissionalidade por meio de ações de cultura e extensão universitária e na sua integração com o ensino, a pós-graduação e a pesquisa.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

AE7. Supervisão de estágios não obrigatórios, de treinamentos, de reciclagens, de visitas monitoradas ou técnicas e projetos do corpo discente.

AE8. Promoção e organização de eventos científicos, técnicos, tecnológicos ou culturais.

AE9. Contribuição em eventos científicos, técnicos, tecnológicos ou culturais.

AE10. Participação na elaboração de projetos de lei e normas legais e técnicas ou participação em projetos comunitários e em estratégias e projetos de políticas públicas de saúde e em caráter ampliado, intersetoriais, que incluam a saúde bucal.

AE11. Prêmios e distinções em extensão e cultura.

AE12. Recursos gerados para a Instituição.

- De cursos de extensão científicos, culturais, técnicos, tecnológicos, profissionais ou de convênios ou contratos de parceria com entidades externas.

Informações Adicionais.

III. PESQUISA

AP1. Envolvimento em atividades de supervisão e orientação na graduação.

- orientação de estudantes de IC, com bolsa; orientação de estudantes de IC sem bolsa e estágios.
- participação, publicação e premiação em eventos científicos, com estudantes de graduação.

AP2. Atividades de orientação na pós-graduação.

- discentes de mestrado com bolsa, discentes de mestrado sem bolsa.
- discentes de doutorado com bolsa, discentes de doutorado sem bolsa.
- orientação e supervisão de discentes de intercâmbio nacional e internacional.

AP3. Atividades de supervisão de pós-doutorado

AP4. Publicações de artigos científicos em revista de seletiva política editorial compatíveis ao perfil docente e ao desenvolvimento acadêmico da área.

AP5. Outras produções científicas na área de atuação.

AP6. Publicações com orientados de graduação e/ou pós-graduação.

AP7. Publicações de artigos científicos em revista de seletiva política editorial com orientados de graduação e/ou pós-graduação.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

AP₈ Impacto comprovado das publicações por meio do índice H nas bases de dados Scopus, Google Scholar e outros.

AP₉. Distinções e premiações.

AP₁₀. Palestras a convite, participações em comitês editoriais de revistas, participação em bancas externas em instituições de reconhecida excelência.

AP₁₁ Coordenação de projetos de pesquisa financiados (individuais ou temáticos) e similares.

AP₁₂ Participação em projetos de pesquisa financiados (individuais ou temáticos) e similares.

AP₁₃. Patentes depositadas.

AP₁₄. Patentes registradas.

AP₁₅. Produção de software e/ou aplicativo.

Informações Adicionais.

IV. GESTÃO ACADÊMICA E ADMINISTRATIVA

AG₁. Coordenação de cursos.

Coordenação ou vice-coordenação de curso de graduação e/ou programa de pós-graduação.

AG₂. Direção e Chefia.

- Direção e vice-direção de Unidade USP.

- Chefia e vice-chefia de Departamento.

- Chefia Técnica/Administrativa.

AG₃. Presidência de comissões estatutárias, órgãos colegiados e comitês de ética.

- Presidência e vice-presidência de CG, CPG, CPq, CCEX, CCANI, comitês de ética ou outros colegiados institucionais.

AG₄. Coordenação geral de núcleos de pesquisa e extensão.

- coordenação de CEPIDs, INCTs, ou de redes de colaboração acadêmica de grande porte e multi institucionais.

AG₅ Direção de coordenadorias ou presidência de comissões assessoras permanentes.

- comissões assessoras nos órgãos centrais USP.

- comissões assessoras da Direção da Unidade.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- comissões assessoras e subcomissões das comissões estatutárias e Conselhos dos Departamentos.

AG₆. Presidência de comissões assessoras temporárias.

- comissões da Universidade (organização de eventos comemorativos, implementação de ações específicas, comissões de sindicância, entre outras).

- comissões e grupos de trabalho da Unidade (comissões para estudo de problemas ou proposta de ações específicas).

AG₇. Participação como membro em comissões estatutárias, Conselhos de Departamento, órgãos colegiados, comitês de ética, coordenadorias, núcleos de pesquisa e extensão e comissões permanentes.

- Comissões criadas na Unidade (CCPs, CoCs, Comissão de Informática, CTA, CCANI etc.) ou no Departamento (distribuição didática, monitorias).

AG₈. Participação como membro em comissões assessoras temporárias.

Informações Adicionais.

QUANTITATIVOS

1. Perfil docência e cultura e extensão

1.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Cultura e Extensão Universitária;

1.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.

Definição dos pontos para cada atividade dentro do perfil estabelecido

	Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
AD	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AE	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AP	2	1,6	1,2	0,8	0,4
AG	2	1,6	1,2	0,8	0,4
Total	10	8	6	4	2

Intervalos:

Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
100% a 76%	75% a 46%	45% a 26%	25% a 10%	9% a 0



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

2. Perfil docência e pesquisa

- 2.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Pesquisa;
- 2.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.

Definição dos pontos para cada atividade dentro do perfil estabelecido

	Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
AD	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AP	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AE	2	1,6	1,2	0,8	0,4
AG	2	1,6	1,2	0,8	0,4
Total	10	8	6	4	2

Intervalos:

Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
100% a 76%	75% a 46%	45% a 26%	25% a 10%	9% a 0

3. Perfil docência e atividades de gestão acadêmica e administrativa:

- 3.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Gestão;
- 3.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.

Definição dos pontos para cada atividade dentro do perfil estabelecido

	Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
AD	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AG	3	2,4	1,8	1,2	0,6
AP	2	1,6	1,2	0,8	0,4
AE	2	1,6	1,2	0,8	0,4
Total	10	8	6	4	2

Intervalos:

Excelente	Muito bom	Bom	Regular	Insuficiente
100% a 76%	75% a 46%	45% a 26%	25% a 10%	9% a 0



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

COMPOSIÇÃO IDEAL DO CORPO DOCENTE PARA A UNIDADE, CONSIDERANDO OS VÁRIOS REGIMES DE TRABALHO DA UNIVERSIDADE.

RDIDP – 70%

RTC – 30%

RTP – 0

Na FO a preferência é pela dedicação integral como regime de seus docentes, perfazendo o total de 70% e distingue-se de outras Unidades de Ensino e Pesquisa da Universidade de São Paulo, pois necessita que outros 30% dediquem-se ao regime de turno completo para que seja mantida a interface com as atividades clínicas e de gestão externas à Universidade.

Na Unidade, não há docentes dedicados apenas à pesquisa ou à cultura e extensão universitária, como também não há docentes que exerçam exclusivamente o ensino, independente do regime de trabalho adotado. A distribuição das atividades-fim entre os docentes varia entre os Departamentos que compõem a Faculdade de acordo com suas especificidades, atribuindo pontos diferentes às tarefas, balizados em eixos de docência e cultura e extensão; docência e pesquisa e docência e atividades de gestão acadêmica e administrativa.

Espera-se que, no quinquênio, o docente objetive participar cumulativa e alternativamente de um conjunto de atividades, ao mesmo tempo em que se reconhece a possibilidade de ajustes, devidamente justificados.

Em 2012, tendo em vista a progressão horizontal do nível na carreira docente, a FO aprovou documento elencando critérios de avaliação e pesos a ser atribuídos às diferentes atividades dos docentes (critérios, elementos de avaliação e pesos), com adequações realizadas pela Comissão Central de Avaliação. Ainda, em 2016, a Unidade ratificou, nos Conselhos de Departamento, no CTA e na Congregação, os mesmos critérios de avaliação ao aprovar os “Critérios Objetivos e de Mérito para a Manutenção e/ou Distribuição de Cargos de Professor Titular entre os Departamentos”, documento também aprovado, em 2016, pela Comissão de Atividades Acadêmicas.

Apresentamos, neste momento, uma versão revista e atualizada das propostas anteriores com a expectativa que sirvam de referência para os projetos elaborados pelos próprios Departamentos, buscando privilegiar sempre a avaliação qualitativa do trabalho docente.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

CARACTERIZAÇÃO DO PERFIL ESPERADO DOS PROFESSORES NOS VÁRIOS NÍVEIS DA CARREIRA APENAS DENTRO DA UNIDADE: DOUTOR 1, DOUTOR 2, ASSOCIADO 1, ASSOCIADO 2, ASSOCIADO 3 E TITULAR.

A caracterização do perfil esperado faz-se pelo conjunto de atividades a ser considerado no contexto da carreira docente (Doutor 1 e Doutor 2; Associado 1, Associado 2 e Associado 3; Titular).

Para esse conjunto de atividades, os critérios esperados de cada perfil, em cada atividade de atuação universitária (ensino, pesquisa, cultura e extensão universitária, gestão acadêmica e administrativa), são:

- 1) **Necessários:** devem ser atendidos como recomendação positiva.
- 2) **Desejáveis:** são as atividades esperadas de um determinado perfil. Sua ausência não implica em uma recomendação desfavorável, mas é importante que o docente atenda pelo menos algumas delas.
- 3) **Suplementares:** Constituem diferenciais positivos a ser considerados nas recomendações.

Os perfis esperados deverão respeitar o equilíbrio estabelecido pelos Departamentos, conforme as características do corpo docente, nas seguintes vertentes:

1. Perfil docência e cultura e extensão:

- 1.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Cultura e Extensão Universitária.
- 1.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.

2. Perfil docência e pesquisa:

- 2.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Pesquisa;
- 2.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

3. Perfil docência e atividades de gestão acadêmica e administrativa:

3.1. Cumprir pelo menos 30% dentre todas as atividades descritas no eixo Docência e pelo menos 30% no eixo de Gestão;

3.2. O cumprimento das atividades nos demais eixos são desejáveis e/ou suplementares, de acordo com o nível de carreira do docente e o projeto acadêmico do Departamento.

Na sequência, descrevem-se os possíveis indicadores que definem as atividades.

ATIVIDADES

I. DOCÊNCIA

AD₁. Oferecimento de disciplinas regulares e optativas na graduação.

- número de disciplinas distintas, carga horária, número de estudantes por turma, relação docente/estudante.

- avaliação discente, se disponível.

AD₂. Oferecimento de disciplinas regulares e especiais de pós graduação.

- número de disciplinas distintas, carga horária, número de estudantes por turma, relação docente/estudante.

- avaliação discente, se disponível.

NOTA: a média semestral de disciplinas ministradas na graduação e na pós-graduação deverá ser de, no mínimo, 8 horas semanais.

AD₃. Atividades de treinamento ligadas ao ensino

- participação em cursos de pedagogia ou ligados ao ensino, ou em eventos ligados ao ensino, ou em intercâmbios com fins didáticos.

AD₄. Atividades de apoio ao ensino

- produção de material didático para graduação ou pós-graduação de uso interno ou externo.

- elaboração de livros ou capítulos de livros didáticos.

- tradução de livros didáticos.

- oferecimento de cursos de apoio à aprendizagem fora do período das aulas.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- palestras em eventos direcionados à formação.
- iniciativas de inovação no ensino de disciplinas.
- obtenção de bolsas e financiamentos de projetos ligados ao ensino.
- participação em aulas em outras Unidades de Ensino e Pesquisa da USP.

AD5. Atividades de organização/coordenação ligadas ao ensino

- organização de eventos para graduação e pós-graduação.
- adequação de disciplinas de graduação e de pós-graduação.
- coordenação de disciplinas, coordenação/participação em laboratórios didáticos.
- coordenação de cursos de graduação ou da pós-graduação

AD6. Prêmios e honorarias ligadas ao ensino

AD7 Atividades de orientação e supervisão.

- orientação e supervisão de discentes de graduação ou pós-graduação em atividades de estágio, como estágio obrigatório, monitoria, programa de aperfeiçoamento de ensino, tutoria ou similares.

Informações Adicionais.

II. CULTURA E EXTENSÃO

AE1. Carga horária semestral ou anual para assistência à saúde de pacientes no ensino da graduação e da pós-graduação.

AE2. Formação profissional e educação continuada.

- Organização ou coordenação de cursos de difusão, atualização, aperfeiçoamento, especialização, prática profissional e residência.
- membro do corpo docente em cursos de difusão, atualização, aperfeiçoamento, especialização, prática profissional e residência.

AE3. Assessoria, consultoria e prestação de serviço especializado.

- Desenvolvimento técnico ou tecnológico, transferência tecnológica, ensaio, aferição, avaliação, peritagens e análises laboratoriais.
- Elaboração de relatórios técnicos de assessoria e consultoria.
- Elaboração de pareceres técnicos, científicos, literários e acadêmicos.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

AE4. Participação em bancas examinadoras ou julgadoras.

- Exame de qualificação e defesa de mestrado e doutorado.
- Concurso público de acesso, progressão e processos seletivos.

AE5. Participação em sociedade, colegiado ou comissão externa à USP.

- Participação na direção de sociedades científicas, técnicas, tecnológicas, honoríficas, culturais ou profissionais.
- Participação em conselhos municipais, estaduais ou federais; Conselhos em outras instituições de ensino superior.

AE6. Atividade de educação, de divulgação artística, cultural, científica, técnica ou tecnológica e de interdisciplinaridade e a interprofissionalidade por meio de ações de cultura e extensão universitária e na sua integração com o ensino, a pós-graduação e a pesquisa.

AE7. Supervisão de estágios não obrigatórios, de treinamentos, de reciclagens, de visitas monitoradas ou técnicas e projetos do corpo discente.

AE8. Promoção e organização de eventos científicos, técnicos, tecnológicos ou culturais.

AE9. Contribuição em eventos científicos, técnicos, tecnológicos ou culturais.

AE10. Participação na elaboração de projetos de lei e normas legais e técnicas ou participação em projetos comunitários e em estratégias e projetos de políticas públicas de saúde e em caráter ampliado, intersetoriais, que incluam a saúde bucal.

AE11. Prêmios e distinções em extensão e cultura.

AE11. Prêmios e distinções em extensão e cultura.

AE12. Recursos gerados para a Instituição.

- De cursos de extensão científicos, culturais, técnicos, tecnológicos, profissionais ou de convênios ou contratos de parceria com entidades externas.

Informações Adicionais.

III. PESQUISA

AP1. Envolvimento em atividades de supervisão e orientação na graduação.

- orientação de estudantes de IC, com bolsa; orientação de estudantes de IC sem bolsa e estágios.
- participação, publicação e premiação em eventos científicos, com estudantes de graduação.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

AP₂. Atividades de orientação na pós-graduação.

- discentes de mestrado com bolsa, discentes de mestrado sem bolsa.
- discentes de doutorado com bolsa, discentes de doutorado sem bolsa.
- orientação e supervisão de discentes de intercâmbio nacional e internacional.

AP₃. Atividades de supervisão de pós-doutorado

AP₄. Publicações de artigos científicos em revista de seletiva política editorial compatíveis ao perfil docente e ao desenvolvimento acadêmico da área.

AP₅. Outras produções científicas na área de atuação.

AP₆. Publicações com orientados de graduação e/ou pós-graduação.

AP₇. Publicações de artigos científicos em revista de seletiva política editorial com orientados de graduação e/ou pós-graduação.

AP₈ Impacto comprovado das publicações por meio do índice H nas bases de dados Scopus, Google Scholar e outros.

AP₉. Distinções e premiações.

AP₁₀. Palestras a convite, participações em comitês editoriais de revistas, participação em bancas externas em instituições de reconhecida excelência.

AP₁₁ Coordenação de projetos de pesquisa financiados (individuais ou temáticos) e similares.

AP₁₂ Participação em projetos de pesquisa financiados (individuais ou temáticos) e similares.

AP₁₃. Patentes depositadas.

AP₁₄. Patentes registradas.

AP₁₅. Produção de software e/ou aplicativo.

IV. GESTÃO ACADÊMICA E ADMINISTRATIVA

AG₁. Coordenação de cursos.

Coordenação ou vice-coordenação de curso de graduação e/ou programa de pós-graduação.

AG₂. Direção e Chefia.

- Direção e vice-direção de Unidade USP.
- Chefia e vice-chefia de departamento.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FACULDADE DE ODONTOLOGIA

Projeto Acadêmico FOUSP

- Chefia Técnica/Administrativa.

AG3. Presidência de comissões estatutárias, órgãos colegiados e comitês de ética.

- Presidência e vice-presidência de CG, CPG, CPq, CCEX, CCANI, comitês de ética ou outros colegiados institucionais.

AG4. Coordenação geral de núcleos de pesquisa e extensão.

- coordenação de CEPIDs, INCTs, ou de redes de colaboração acadêmica de grande porte e multi institucionais.

AG5 Direção de coordenadorias ou presidência de comissões assessoras permanentes.

- comissões assessoras nos órgãos centrais USP.

- comissões assessoras da Direção da Unidade.

- comissões assessoras e subcomissões das comissões estatutárias e Conselhos dos Departamentos.

AG6. Presidência de comissões assessoras temporárias.

- comissões da Universidade (organização de eventos comemorativos, implementação de ações específicas, comissões de sindicância, entre outras).

- comissões e grupos de trabalho da Unidade (comissões para estudo de problemas ou proposta de ações específicas).

AG7. Participação como membro em comissões estatutárias, Conselhos de Departamento, órgãos colegiados, comitês de ética, coordenadorias, núcleos de pesquisa e extensão e comissões permanentes.

- Comissões criadas na Unidade (CCPs, CoCs, Comissão de Informática, CTA, CCANI etc.) ou no Departamento (distribuição didática, monitorias).

AG8. Participação como membro em comissões assessoras temporárias.

Informações Adicionais.